



2023年9月 总第15期

ShanDong Ai Tech Flsay Information Technology Co., Ltd

公司地址:山东省淄博市临淄区临淄大道1181号爱特云翔大数据产业园

网址:www.flsay.com

云翔人

AI TECH FLSAY

YUNXIANG
REN

NO.02

2023第二期
总第15期





云翔人

2023年09月 总第15期

主任 | DIRECTOR
赵绍青

主编 | EDITOR
张志景 孙川

美术编辑 | ART DESIGN
王明芾 王骞

校对 | PROOFREADER
冯杰

Host主办: 山东爱特云翔信息技术有限公司
Editorial编辑: 山东爱特云翔信息技术有限公司党建部/品牌运营中心
Zip Code邮编: 255000
Tel电话: 0533-7837777
Web网址: www.flsay.com
E-mail邮箱: atyx@flsay.com



爱特云翔官方
微信公众号

目录 CONTENTS

旗帜引领 03

横向到边 纵向到底 深度构建云翔战略体系 05-06

云翔要闻 07

爱特云翔2023年第一季度要闻 09-18

- 爱特云翔受邀参加山东省2023“十链万企”标志性产业链融链固链专项行动发布会
- 爱特云翔与武当云谷展开算力战略合作
- 百度集团赴爱特云翔开展交流座谈
- 爱特云翔受邀参加深圳国际数据中心大会并发表主题演讲
- 爱特云翔入选“2022年度优秀软件产品”名单
- 爱特云翔受邀参加第十五届中国（济南）国际信息技术博览会暨数字经济高端峰会并发表主题演讲
- 张北县委书记李鹏举领导一行莅临爱特云翔考察调研
- 武当云谷领导一行莅临爱特云翔参观交流
- 韶关市领导考察团一行莅临爱特云翔参观考察
- 爱特云翔AITE算力共享平台项目入选2023年山东省第一批技术创新项目计划
- 爱特云翔受邀参加绍兴柯桥第二批重大招商项目集中签约
- 超聚变数字技术有限公司董事长刘宏云一行到爱特云翔考察交流
- 爱特云翔两产品入选山东省“数据赋能”优秀产品入库培育项目名单
- 爱特云翔智算中心完成基于国产GPU的百亿级参数AI大模型训练智算服务
- 爱特云翔与上海市青浦区达成战略合作
- 爱特云翔入选山东省“一企一技术”研发中心

行业资讯 19

中国超算服务市场分析 21-24

管理经纬 25

任正非管理思想 27-30

我与云翔 31

我与云翔—项目管理二三事 33

我与云翔 34

我与云翔——仰望星空，脚踏实地 35

云翔初印象 36

云翔教会我成长 37-38

云翔之家 39

凝心聚力勇担当 奋楫扬帆正当时—爱特云翔2023春季团建活动圆满举办 41

工作感悟 42

你在为谁工作 43

如何以正确的姿势打开躺平与内卷的通道 44

星星之火 45

从延安精神中汲取智慧和力量 47-48

红色文化感悟——星星之火今可燎原 49-50

学习红色文化，助力云翔未来 51

铸红色企魂、建红色文化 52

旗帜 引领



不忘初心 · 牢记使命

横向到边 纵向到底 深度构建云翔战略体系

—— 董事长讲战略

◎前言

爱特云翔成长在百年未有之大变局的时代大环境下，如何在世界之变、时代之变、历史之变的时代格局中，既保证公司快速发展的同时，而不为其他的外来因素所影响，其根本是要理解、支持党和国家的各项方针政策，听党话、跟党走，坚定跟随党和国家大的战略方向，并在正确的航向中横向到边、纵向到底的细致制定内部组织架构、战略目标。

各部门负责人应该会感同身受，许多文件或预算编制，常常是“拍脑袋做决策”。这一点大家不要不敢去承认，这没有什么丢人的。因为大家的经验相对缺乏，之前可能也没有太多在架构职权、培训文化体系等方面很完美的大型互联网公司中就职的经历，所以缺乏这样的意识。

实际上，我们现在还是以个体在作战。那就会造成一个什么问题呢？就像业务部门和相关的项目交付技术部门，在共同支撑项目的时候，各自的边界信息，每一个人做的工作都很拿手，但共同耕耘出来的结果却不甚理想；而一个简单的项目，由单个部门去做，独自串联所有工作步骤，得出的效果反而会好。究其原因，就是组织架构的不清晰，造成了个体的纵向作战能力比较强，但横向能力短缺。

我认为每个部门负责人，都应该去思考一下为什么会出现这种问题。一方面要从纵向上，对标目标架构看层次是否足够清晰。之前我们多次帮助各个部门负责人，去做岗位职责的起草和编写工作，而大多数部门负责人把这项工作当成了一项应付。之前有的部门可能觉得内部人数相对较少，但当部门突然成长到十几人甚至几十人的大部门时，就将会有一系列岗位职责相关的问题袭来——相关的岗位边界界定是什么，每个边界下相关人员应达到怎样的层次，这个层次是如何递进的……人员岗位如果不清晰，那部门跑起来绝对是一团乱麻。我们希望继续从行政制度上推行扁平化的部门架构，这样能够推动相关流程在最短的时间之内决策完毕。但要从部门岗级上来讲，现在我们就应该去细分出不同的层次和层级，具体分几级、这几级架构以里是怎么做的，这是接下来我们各个部门负责人应该着重去思考、大量去讨论的。另一方面就是在横向上，对标内部架构思考组织的意义。组织是什么？组织是横向的，与纵向架构交织形成硕大的树网。再往上是什么呢？是要把所有的执行命名上传下达做好、创造成果，随后把各个部门收集上来的养分，再通过每个组织架构做出的贡献进行分配。只有纵向上各部门把根扎到土壤里，横向的组织才能把每一条根系连接起来，把所有的资源和营养收集起来，反哺企业这一大的树干。这就是组织架构的一个很重要的意义。

既然刚才讲到作战，那么还有一个词叫作战位。大家首先要理解，现在公司现在越来越清晰的两个业务方向——智慧城市和数据中心。聚焦这两条赛道来看，每一条赛道里边我们都有不同的一个远大的战略目标。比如说智慧城市，智慧城市其实概念非常非常大。它囊括了整个城市管理、工业生产等多个方面，可能技术部的同志理解得更深刻一点，再大的公司也难以把整个智慧城市板块做到面面俱到。之前我们是只要有机会就上，大家通过项目来夯实自己的经验基础，在项目的交付过程中，也慢慢做到了细分业务场景和方向，搭建起云翔自己的核心产品体系。但是随着业务基础的夯实，大家需要战略性的放弃。如果积累的经验，能够让我们的技术与产品体系研发体系贴合起来，那么这就是我们要努力去做的，要在最

短的时间完成最高效的事情。智慧城市要聚焦到一个个场景中去，清晰业务边界的同时，我们鼓励大家能够走出公司的资源池和资源圈，多尝试、多开拓，多多积攒经验。

之前我给大家讲过“空杯心态”，许多同事没有相关经验，但他有积极向上、乐学好学的那种心态就足矣。只要拿出耐心来去跟他交流、帮助他成长，相信假以时日，一定会产生更多行家里手。缺乏经验的部门负责人不要觉得“怕没面子”，不懂就是不懂，千万不要不懂装懂。希望云翔能够在横向上、纵向上，形成一种你追我赶、你放下我拾起来的良好工作氛围，把一个个的战斗小组凝聚成一支强有力的战斗队伍。

公司鼓励大家勇于挑战、突破自我，尽管去闯，看能攀多高、能走多远。云翔坚持集团化制度，不同板块以企业化的形式输出项目管理经验。现在很多大企业都在搞轻资产战略，人家强就强在，用经验去复制管理，哪怕是新入职的应届生毕业没有经验，管理者也知道如何去带他，这一快速的人才培养体系背后，能够非常清晰的看到大企业成熟的架构管理模式。那么，我们就要去思考学习我们如何能够做到——从自己的部门的组织架构出发，如何匹配整个公司这两个业务方向？如何根据市场需求去设置部门自己的战略目标？部门内部如何管理、组织架构如何架设？部门之间怎样打好配合战？怎么才能够快速完善项目经验？除了部门领导要学会带人用人识人之道，公司的培养体系应该怎么来建设呢？怎么缩短云翔与行业老牌大企的差距？

我们要去思考，但不能光思考，重要的是要有落实。在落实的道路上，肯定还会遇到各种各样的困难或者方向不对的地方，那就要及时调整，敢想敢做，做大做强，争取在我们聚焦的主要板块里，成为领军者。在这个过程中，再来慢慢的总结出我们的企业文化、愿景使命。

这些总结下来再去看一看，其实战略就在我们身边。



云翔要闻

AI TECH FLSAY NEWS

山东爱特云翔信息技术有限公司是国内领先的大数据服务、应用云服务、智能化解决方案和服务的高新技术企业，致力于成为企业数字化转型的赋能者。爱特云翔专注于视觉智能并提供完整解决方案，率先打造视频云应用产业化。公司在淄博、宁夏、青岛自建大数据中心、视频存储基地、视联网数据基地，专业面向视频行业企业提供基础设施、云服务、物联接入、行业解决方案，积极推动以视频云为核心的大数据应用产业化，提高产业核心竞争力，构筑创新企业发展基石。

爱特云翔2023年第二季度要闻

2023年
4月

4月3日·爱特云翔受邀参加山东省2023“十链万企”标志性产业链融链固链专项行动发布会

2023年4月3日，山东省2023“十链万企”标志性产业链融链固链专项行动大会在济南启动。山东省政府副省长周立伟，工业和信息化部中小企业局一级巡视员王海林，省工业和信息化厅党组书记、厅长张海波，省国资委党委委员、副主任、一级巡视员邵泽武，省工商联党组成员、副主席高洪岩，中国工程院院士谭建荣，国际欧亚科学院院士李群生出席活动，山东爱特云翔信息技术有限公司受邀参加了本次活动。

本次活动以“共建共享产业链·共创共赢新生态”为主题，包括专项行动启动仪式、主论坛、六个平行分论坛及成果展览等内容。启动仪式上，山东省人民政府副省长周立伟在致辞中表示，山东省委、省政府认真落实习近平总书记重要指示精神，切实扛牢经济大省、工业大省的责任，创造性谋划实施融链固链行动，搭建产业链上下游信息交流、沟通协作平台，推动“链主”企业与专精特新企业开展精准对接交流，更好促进“以大带小、以小补大”，形成了“企业需求发布—目标企业筛选—双向路演推介—专家技术把关—科研院所技术支持—金融机构服务保障—公共服务平台后续跟踪”的全流程服务新模式，为加力提速工业经济高质量发展注入强劲动力。



在新一代信息技术产业链分论坛活动中，山东爱特云翔信息技术有限公司受邀进行路演推介，详细介绍了公司基本情况以及产品案例，并携“爱特云翔AI算力共享平台”向各参会企业进行发布。

会上，链主企业、专家评审和产业链企业主就爱特云翔算力平台进行深入交流，为新一代信息技术产业优化提升，建立产业链深度合作奠定了良好的基础，现场参会企业均对爱特云翔算力共享平台在高性能计算、专业图形处理等多场景应用上表达了高度认可。

4月3日·爱特云翔与武当云谷展开算力战略合作

2023年4月3日，山东爱特云翔信息技术有限公司受邀赴武当云谷座谈交流，双方就算力服务、平台运营等方面达成合作共识。丹江口市市委副书记、市长武小凯、副市长吴佩章、副市长董天舒等相关领导出席会谈，山东爱特云翔信息技术有限公司IDC营销中心总经理刘康迪作为企业代表出席会谈。

交流中，刘康迪向参会领导、嘉宾介绍



了爱特云翔的企业规模及业务范围，详细讲解了自主研发的爱特云GPU算力云平台能够基于武当云谷算力基金以及丰富的水电资源优势，以算力为新的合作契机，开放算力平台支持武当云谷算力资源接入和纳管，以自动化部署模式，极简接入过程和退出过程。充分运用双方综合优势，紧跟以大数据、云计算、物联网、人工智能为代表的新一代信



息技术发展浪潮，切实将大数据产业作为未来重要发展战略来谋划推动。

据悉，武当云谷大数据中心项目是根据汉江集团数字化转型需求，结合通信信息技术发展需求建设的数据中心，按照“绿色节能、智慧环保”等理念所规划，侧重于打造数据服务的供应中心，将建设主设备机房及配套用房，侧重于打造区域大数据中心、运营商边缘计算中心，行业应用及灾备中心、互联网及金融行业灾备中心、互联网企业算力数据中心。此次与武当云谷对算力合作达成共识，意味着爱特云翔软硬件实力达到行业较高水准，进一步得到地方政府认可。

4月6日·百度集团赴爱特云翔开展交流座谈

2023年4月6日，百度智能驾驶事业群副总裁高果荣、百度智能云副总裁谢广军带队到访爱特云翔进行合作洽谈。爱特云翔董事长阎鹏飞、副总裁伊海涛、IDC营销中心总经理刘康迪参加座谈。

会上，爱特云翔董事长阎鹏飞对百度公司一行的到来表示热烈欢迎，详细介绍了爱特云翔现阶段的全国业务布局、战略发展方向，同时针对在智慧交通、云计算、人工智能等领域的相关发展与百度进行深入沟通。副总裁伊海涛和IDC营销中心总经理刘康迪就百度智能云在山东的落地，以及人工智能算力合作等与百度进行深入研讨。

昆仑芯销售总监傅伟介绍了国产昆仑芯二代及三代的发展，功能及应用等。百度智能云副总裁谢广军重点介绍了百度人工智能在昆仑芯片、飞桨训练框架，文心大模型，以及应用层的四层全结构发展业务的核心优势，特别是在人工智能领域提前十年进行了上百亿的投资，即将发布的文心专有大模型可以为客户的工业数字化转型、智能交通、智慧政务等领域的提供强大的生产力，双方在技术链层面有很强的通融性，百度智能云边缘计算产品负责人董勋代表介绍了百度边缘云与云翔方面合作的部分细节和进展。与会双方希望以本次会面为契机，加强在智慧城市AI视网膜场景的运营，国产昆仑芯信创及百度智算中心领域等方面的业务合作。



4月8日·爱特云翔受邀参加深圳国际数据中心大会并发表主题演讲

2023年4月8日，由工业和信息化部、深圳市人民政府、深圳市通信管理局指导，深圳市数字经济产业促进会数字基础设施分会、DTDATA联合主办的2023深圳国际数据中心大会在深圳会展中心（福田）举办。山东爱特云翔信息技术有限公司受邀参会，IDC建设中心总经理奚晓青代表公司在大会上发表“AI算力驱动，新时代数据中心的运营之道”主题演讲，得到全场参会企业及嘉宾的一致点赞。

会上，奚晓青与业界同仁分享了爱特云翔近年来的发展布局，围绕AI算力时代下高密度算力需求，就数据中心运营中核心的高效性、节能性、经济性、灵活性及可靠性等要素进行了专业详实地阐述。奚晓青表示，数据中心作为科技创新的底座，面对多元算力的演进和行业应用的复杂性，如何以技术的创新应对承载业务的多变，成为当前面临的直接挑战。同时，随着数据中心规模日益增大，复杂的机房环境对数据中心运维管理提出了更高的要求，运维管理系统的应用也显得尤为重要。此外，加快建设及改建绿色数据中心，提高能源资源利用效率，对推动绿色低碳发展也具有重要意义。



4月14日·爱特云翔入选“2022年度优秀软件产品”名单

近日，山东省软件行业协会公布了“2022年度山东省优秀软件企业、优秀软件产品和软件企业领军人物”入选名单，山东爱特云翔信息技术有限公司（简称“爱特云翔”）自主研发的“智能云计算管理平台系统V1.0”入选“2022年度山东省优秀软件产品”；山东爱特云翔董事长阎鹏飞获评“2022年度山东省软件企业领军人物”。

省软件行业协会组织开展“2022年度山东省优秀软件产品”“2022年度山东省优秀软件企业”“2022年度山东省软件企业领军人物”征集评选活动，旨在贯彻落实山东《关于加快推动软件产业高质量发展的实施意见》文件精神，打造一批带动力和支撑力强的软件企业，发挥引领带动作用，提高整体竞争力和品牌影响力。

此次，爱特云翔优秀软件产品及软件企业领军人物的入选，再次彰显了业界对爱特云翔在创新研发能力、产品竞争能力、社会责任贡献等方面的广泛认可与充分肯定。

2022年度山东省优秀软件产品名单

(按证书号排序)

序号	企业名称	软件产品名称	产品证书号
14	山东爱特云翔信息技术有限公司	智能云计算管理平台系统 V1.0	鲁 RC-2019-1449

2022年度山东省软件企业领军人物名单

(按姓氏笔画数排序)

序号	姓名	职务	软件企业名称
8	阎鹏飞	董事长	山东爱特云翔信息技术有限公司

4月21日·爱特云翔受邀参加第十五届中国（济南）国际信息技术博览会暨数字经济高端峰会并发表主题演讲

2023年4月21日，“第十五届中国(济南)国际信息技术博览会暨数字经济高端峰会”在山东国际会展中心隆重举行，本届信博会以“数字赋能高质量发展，加快实现数字强省建设新突破”为主题，旨在持续深入推进新一代信息通信技术创新和应用，突出数字经济、数字政府、智慧社会、数字生活内容的展示交流。爱特云翔受邀出席峰会并作主题分享，与现场政府领导、两院院士、企业领军人物、互联网大咖及行业精英，共同探讨前沿信息技术，逐梦数字经济新蓝海。

活动中，组委会颁发了2022年山东省企事业单位数字化转型优秀案例奖，爱特云翔荣获“山东省数字化转型优秀企业”称号。IDC营销中心销售总监刘军进行了“AI领航·大数据迎接算力新时代”的主题分享发言，全方位展示了爱特云翔在全国的算力中心布局，阐述了爱特云翔新型智慧城市解决方案等各项数字技术服务，着重就云翔自主研发的“AI算力共享平台”进行了特别讲解，该平台将为山东省企业数字化转型及高质量发展提供更可靠的算力支撑。



2023年5月

5月8日 张北县委书记李鹏举领导一行莅临爱特云翔考察调研

2023年5月8日，张北县委书记李鹏举，县委常委、统战部部长王海宏，副县长王磊等领导一行莅临山东爱特云翔信息技术有限公司进行考察调研，爱特云翔产业发展中心总经理蓝文园全程陪同接待。

考察团一行实地参观了爱特云翔信创基地及大数据中心，全面了解了爱特云翔大数据中心运营情况及软硬件实力，双方围绕大数据上下游产业应用、人工智能等领域项目合作进行了深入交流。

在爱特云翔展厅，蓝文园总经理向考察团详细介绍了爱特云翔的业务模式，产业布局以及公司的行业优势，张北县考察团着重了解了爱特云翔在数字政府、智慧城市等方面取得的相关成果，同时对爱特云翔坚持自主研发和科技创新精神给予高度肯定。

去年9月以来，爱特云翔与张北县先后签约大数据中心项目、UPS储能工厂项目。爱特云翔大数据中心项目计划建设8000台高功率机柜，按照国际T3+标准建设。爱特云翔UPS储能工厂项目计划年产智能化UPS（不间断电源）系列产品50万台。以上两项目将进一步加速推进张北算力中心、数据中心产业链条延伸，支持高新技术、高端装备制造产业落地张北县，打造更具实力的现代产业体系。

此次张北考察团来访调研，为推进双方迈向更深层次、更高水平的合作迈向新台阶，双方一致表示，将进一步加强沟通，深化交流合作，实现优势互补，加速城市数字化、智能化转型升级，携手推动张北数字经济产业高质量发展。



5月10日 武当云谷领导一行莅临爱特云翔参观交流

2023年5月10日，汉江集团副局级领导陈家华，十堰市行政审批局局长陈瑛，武当云谷副总经理张涛，十堰市大数据运营有限公司总经理向云峰等一行领导莅临爱特云翔参观考察，IDC营销中心销售总监刘军热情接待并陪同参观。

武当云谷考察团一行领导在相关人员陪同下实地参观了爱特云翔展厅、IDC数据中心,重点了解了云翔创新发展理念、产业发展模式、核心业务，同时对数据中心基础设施设备、运营管理等方面进行了详细了解。考察团对爱特云翔各方面发展情况、规模实力以及技术研发能力给予充分肯定。

参观结束后，IDC营销中心总经理刘康迪与武当云谷考察团在大数据服务、智慧城市服务、算力服务等方面进行深入交流探索，数字经济时代，数据和算力已经成为关键的生产要素和生产力，双方在座谈中详细探讨了爱特云翔自主研发的AI算力共享平台，基于武当云谷自身优渥的水电资源及扎实的大数据中心能力，爱特云翔计划开放算力平台，双方可围绕算力服务展开深度合作，共同部署算力中心的建设。随后，双方就产业合作模式及互利共赢等领域进行了密切交流，进一步促进了双方的合作情谊，为未来更加深入的合作项目落地打下了基石。



5月19日 韶关市领导考察团一行莅临爱特云翔参观考察

2023年5月19日，韶关市数据中心集群领导小组办公室副主任、二级巡视员朱裕华，韶关市发改局重点办主任、二级调研员廖寄萌，韶关市商务局副局长、投资促进局局长胡远辉等领导一行莅临爱特云翔考察调研，我司副总裁颜峰、产业发展中心总经理蓝文园热情接待。

考察团一行领导先后实地参观了爱特云翔大数据中心及展厅，详细了解爱特云翔大数据中心建设运营情况，产业发展中心总经理蓝文园向考察团着重介绍爱特云翔数据中心建设规模及全国算力中心布局规划，考察团进一步了解了爱特云翔近几年在数字城市建设、ICT技术解决方案应用以及智能制造等领域取得的丰硕成果，考察团一行领导对爱特云翔在专业领域和技术层面的成绩给予充分肯定，为双方今后的合作洽谈奠定良好基础。

座谈会中，爱特云翔副总裁颜峰对韶关领导考察团一行的到来表示热烈欢迎，双方就数据中心投资建设，算力一体化合作等话题展开深入交流。考察团一行领导对爱特云翔的技术实力与发展规模

给予高度评价，认为双方具备良好的合作基础。颜峰副总裁表示，爱特云翔一直积极响应跟进国家“东数西算”战略，韶关作为“东数西算”战略粤港澳大湾区枢纽节点唯一集群，亦是爱特云翔全国算力中心布局的关键节点，爱特云翔可以结合自身技术优势，与韶关共同推进高标准算力中心的开发、建设与运营。



5月29日 爱特云翔AITE算力共享平台项目入选2023年山东省第一批技术创新项目计划

2023年5月29日，山东省工业和信息化厅发布2023年山东省第一批技术创新项目计划，山东爱特云翔信息技术有限公司AITE算力共享平台项目成功入选。

【产品概览】

AITE算力共享平台云服务采用GPU物理直通透传技术，无虚拟化损耗，使GPU资源灵活调度的同时保障性能最优，全面支持各类主流国产化算力芯片。

1. 应用场景

满足个人开发者、企业、高校及科研机构在人工智能、深度学习、高性能计算、专业图形图像处理、自动驾驶、边缘计算、医疗影像、生物制药、影视渲染等多类场景中的计算需求。

2. 灵活计费

提供GPU加速计算能力，实现算力资源的按需分配、即开即用、弹性租赁，提供高速互联网络，快速处理大量数据，快速的GPU资源获取、按GPU型号、存储容量、使用时长等指标进行计量计价，支持秒级计量。

价格透明，支持小时、日、周、月多种模式计费、简便的管理和维护、可扩展性和可靠性等。

3. 集成JUPYTER LAB

AITE算力共享平台集成JUPYTER LAB工具，极大提高生产力。JUPYTER LAB是一个交互式的开发环境，可以使用它编写NOTEBOOK、操作终端、编辑MARKDOWN文本、打开交互模式、查看CSV文件及图片等功能，是开发者们下一阶段更主流的开发环境。

4. 一键交付主流的AI训练框架

AITE算力共享平台不仅可以避免复杂的软件栈环境部署搭建，还可以一键式交付所需的云端AI训练框架，如CUDA、PYTORCH、TENSORFLOW,覆盖主流的AI训练框架，支持集群式并发训练架构。

5. 自带丰富数据集

提供丰富的、已标注（结构化、半结构化）的训练数据集，如COCO(物体检测，分割和字幕数据集)、CIFAR-10(用于机器视觉领域的图像分类数据集，拥有20个大类，共计100个小类，其中每个小类包含600张图像)、MNIST(手写体数字的图片数据集)等，可直接获取用于模型训练和验证。

6. 算法仓

后端对接算法仓训练平台，提供AI算法模型的统一管理、部署、发布和访问能力，支持快速部署人工智能算法，完成AI应用能力的快速构建。

提供标准化API接口及使用文档，用户可以通过API接口调用算法仓的模型与算法，低成本实现AI与自身业务的结合，快速构建智能应用。算法仓平台既可以集成自研算法模型，也支持集成国内外各类领先的算法模型和第三方算法厂商的算法，满足不同场景的算法需求，快速实现人工智能应用的落地，促进AI资源高效共享与运营。

7. 裸金属

支持配套裸金属AI集群部署方案及根据订单需求自定义算力硬件(AI芯片、高速网络、分布式存储)方案，支持线上签订订单，即时进行算力调度与交付。

8. 共享云盘

支持多实例间自由切换共享空间，保障资源释放后数据依旧持久化，避免重复上传与环境搭建，多副本保障数据安全和数据一致性。

此次AITE 算力共享平台入选2023年山东省第一批技术创新项目计划，将成为爱特云翔自主自强探索科技创新的重要推动力，推动爱特云翔进一步激发创新活力与潜力，加大力度赋能算力产业提升，为数字经济高质量发展增添新动能。



5月31日 爱特云翔受邀参加绍兴柯桥第二批重大招商项目集中签约

2023年5月31日上午，2023年绍兴市柯桥区第二批重大招商项目签约仪式在绍兴隆重举行。山东爱特云翔信息技术有限公司受邀出席，并就边缘智云产业链一体化项目达成现场签约。

签约现场，绍兴市委书记温暖出席，柯桥区委书记陈豪致辞，柯桥区人大常委会主任朱晓董等参加，柯桥区委常委、常务副区长丁贵主持。现场共计28个项目集中签约，计划总投资近600亿元，涉及泛半导体、新能源、新材料、生命健康等多个领域。爱特云翔边缘智云产业链一体化项目为本次签约的战略性新兴产业重大项目之一，备受关注。

此次爱特云翔边缘智云产业链一体化项目与柯桥区达成签约，将为地区经济注入新的活力。项目创新采用边缘智云节点光纤直连、全域CDU液冷模块化机房系统、定制化高效GPU服务器、智能高效液冷储能系统、节能型智能一体化机柜等，可覆盖全域实现全国一张网布局，具有较强的产业链带动作用和社会效益。

5月31日 超聚变数字技术有限公司董事长刘宏云一行到爱特云翔考察交流

5月31日，超聚变数字技术有限公司董事长刘宏云、山东代表处总经理吴刚强、供应链总经理卢波等一行5人到山东爱特云翔信息技术有限公司考察交流并座谈。山东爱特云翔信息技术有限公司董事长阎鹏飞、副总裁伊海涛等领导陪同。

刘宏云一行详细了解了爱特云翔产业布局、业务板块、运营模式、未来发展规划及项目落地情况，并简要介绍了超聚变创新技术产品。双方就智算服务器、AI产业等相关项目合作落地展开深入沟通交流，就AI智算产业未来发展方向交换双方意见，初步达成合作共识。

此次超聚变与爱特云翔的深度牵手，将为AI智算产业增添无限可能。双方将结合各自发展优势、资源优势以及强大的基础设施与技术能力，为未来人工智能技术更加广泛地应用于各个领域打下坚实基础，帮助产业破解算力资源不足、数据质量不高等难题，促进资源、技术、场景等深度融合，推动人工智能产业向好向优发展。



2023年 6月

6月9日 爱特云翔两产品入选山东省“数据赋能”优秀产品入库培育项目名单

2023年6月9日，山东省工业和信息化厅公布我省首批数字经济“晨星工厂”、“数据赋能”优秀产品入库培育名单，由山东爱特云翔信息技术有限公司创新研发的爱特信创云平台、智慧园区综合管理平台入选山东省“数据赋能”优秀产品入库培育项目名单。

本次评选旨在激发工业数据资源要素潜力，培育壮大数据驱动的制造业新模式新业态，以“数据赋能”激活产业发展。

此次获选的爱特云翔智慧园区综合管理平台，特别采用物联网感知及信息传输处理技术、地理信息技术、知识图谱技术、AI 视频处理技术和可视化分析技术等多种核心技术，面向“所有者-管理者-运营者-使用者”多方主体，助力智慧园区“人-物-事-环境”的可持续、有机发展。具备融合高速信息采集和传输、高度集中技术、智慧实时处理和服务等能力，拥有园区 IT 基础设施、综合通信、应急指挥、智慧安监、智慧环保、智慧安防、危化品车辆监控、辅助决策等几大系统，为长期依赖人才、数据不互通、设施不健全、监管不全面、安全环保隐患大、应急保障能力不足的传统工业园区送去多应用场景的融合解决方案。

爱特信创云平台依托 OPENSTACK、KVM、CEPH 等业界主流技术构建核心架构，抽象化物理硬件形成计算、存储和网络资源池。通过统一管理和调度为上层服务提供计算、存储、网络资源，满足业务的动态变更、资源的智能管理和服务及自动化交付。具有丰富的南北向接口，符合 RESTFUL API 标准，供云服务产品或合作伙伴调用使用，实现定制化需求。同时支持平台及服务产品版本升级、部署、回滚，按照物理节点进行 LICENSE 授权和计费。在新建数据中心、现有数据中心改造升级及企业上云和新型智慧城市建设中，爱特信创云平台都将发挥重要作用。

山东省“数据赋能”优秀产品 入库培育项目名单		
产品名称	企业名称	产品类别
爱特信创云平台	山东爱特云翔信息技术有限公司	数据存储类
智慧园区综合管理平台	山东爱特云翔信息技术有限公司	数据存储类

6月9日-10日 爱特云翔智算中心完成基于国产GPU的百亿级参数AI大模型训练智算服务

由北京智源人工智能研究院(智源研究院)主办的2023北京智源大会2023年6月9日至10日在中关村举行。北京智源大会是人工智能领域综合性内行盛会，紧密围绕人工智能发展前沿与热点问题发表演讲、展开对话。多位图灵奖得主与200位顶尖专家出席，来自30多个国家和地区超过三万名人工智能领域的专业人士齐聚一堂，分享研究成果，交换实践经验，建立合作关系。在大会上，智源发布了包含「悟道·天鹰」(AQUILA) 语言大模型等完整的悟道 3.0 大模型系列，并进入到了全面开源的新阶段。

智源研究院、天数智芯与爱特云翔共同合作，联手开展基于国产自主通用GPU的大模型AQUILACODE-7B项目，通过中文描述来生成可用的C、JAVA、PYTHON代码以实现高效编码。智源研究院负责算法设计、训练框架开发、大模型的训练与调优，天数智芯负责提供天核100加速卡、构建算力集群及全程技术支持，爱特云翔基于“齐云一号”AIDC智算中心，提供算、存、网、安全等基础设施及智能化运维服务。

爱特云翔智算服务内容

爱特云翔智算中心根据本次大模型训练需求，进行软硬件配置选型，提供算力集群裸金属、操作系统、云原生环境及软件栈初始化部署，构建天核100GPU算力服务集群；同时为算力服务集群提供最优收敛比1:1的INFINIBAND高性能网络组网，搭建超低延迟分布式存储及对算力节点客户端进行优化；接入公网独享带宽，支持大模型训练所需的样本数据、CHECKPOINT节点、原始中间数据等的海量数据传输；安全方面提供防火墙、操作审计、抗DDOS、终端保护、漏洞扫描、综合智能分析等安全防护；运维方面，基于爱特云翔算力感知平台，提供算、存、网的性能、故障、资源、操作等方面的智能化运维监控，定制化指标配置报警，实现移动端告警前传和故障根因快速定位及相应7*24小时运维保障服务。

本次基于智算中心天核100加速卡算力集群训练的大模型CODEGEN（代码生成）AIGC模型项目，成功完成了100B TOKENS编程语料、70亿参数量的AQUILACODE大模型参数优化工作，实现了87K TOKENS/S训练速度，高达95%以上的集群线性加速比，稳定性优异。并且在HUMANEVAL 基准数据集上，以PASS@1作为评估指标，测试结果达到相近参数级别大模型的SOAT水平，训练出来的模型在AI编程能力与国际主流GPU产品训练结果相近。

此训练成果通过事实证明，国产GPU产品日臻成熟，足以承担百亿级AI大模型训练任务，打通了国内大模型创新发展的关键“堵点”，对于我国大模型自主生态建设、产业链安全保障具有十分重大的意义。下一步，爱特云翔将与合作伙伴继续深入合作，基于AIDC“齐云一号”，建设更大规模的天核100算力集群，承接基于国产GPU的千亿级AI大模型训练的算力服务。进一步夯实我国算力基础，助力人工智能产业自主生态建设。



6月16日 爱特云翔与上海市青浦区达成战略合作

2023年6月16日，潮涌浦江·智创青浦——2023年青浦区“服务企业直通车”重点产业项目签约仪式在上海市青浦区举行。青浦区区委副书记、区长杨小菁，区委常委、副区长孙挺、金俊峰，区人大常委会副主任王海青，区政协副主席顾啸流以及长三角生态绿色一体化发展示范区执行委员会、市投资促进服务中心、市外国投资促进中心相关领导出席本次活动。

本次签约分为投资项目签约和载体项目签约2个部分，共有33家企业成功签约，总投资约102亿元。山东爱特云翔信息技术有限公司作为算力产业的唯一代表，与上海市青浦区达成战略合作签约。

上海市青浦区是上海发展版图中的重要版块，是国家发改委等部门同意设立的长三角生态绿色一体化发展示范区数据中心集群三大起步区之一。目前，青浦区已形成“大数字、大健康、大商贸”三大主导产业，以长三角数字干线为引领，软件信息、集成电路、地理空间位置服务、智能制造等数字产业规模集聚，数字经济规模持续壮大，具有广阔的产业发展空间和资源载体支撑，为企业的发展壮大提供了优良的产业生态。

山东爱特云翔信息技术有限公司与上海市青浦区的战略合作达成，将进一步夯实企业发展根基，进一步拓展企业发展空间，助力爱特云翔以上海为窗口，拓宽前沿性、国际性的产业发展视野。同时，爱特云翔作为唯一算力产业代表出席本次签约仪式，更加肯定了爱特云翔规模化、高质量发展的行业地位，更加坚定了爱特云翔深耕算力产业、加快新型数据中心集群建设的信心。



6月29日 爱特云翔入选山东省“一企一技术”研发中心

2023年6月29日，山东省工业和信息化厅正式公布2023年山东省“一企一技术”研发中心名单，山东爱特云翔信息技术有限公司技术中心成功获选。

2023山东省“一企一技术”研发中心的申报评选，旨在深入贯彻全省加力提速工业经济高质量发展大会精神，落实《先进制造业强省行动计划（2022—2025年）》工作部署，聚力搭建创新平台，聚力突破创新技术，加力科技创新，提升自立自强水平，推动产业基础高级化和产业链现代化。此次爱特云翔技术中心的顺利入选，再一次检验了爱特云翔坚守科研创新的发展成果，为爱特云翔进一步加强技术自主研发能力注入一剂强心剂。

2023年山东省“一企一技术”研发中心公示名单

所在市	企业名称	关键技术
青岛市	青岛海信智能装备科技股份有限公司	伺服式分板机
淄博市	山东爱特云翔信息技术有限公司	1.基于OPENSTACK 云主机的快照回滚方法和系统 2.OpenStack 适配负载均衡服务的方法和系统 3.一种媒体流图像传输的方法及系统
淄博市	山东汽车装备厂淄博有限公司	高应力机壳生产技术



行业资讯

INDUSTRY INFORMATION

中国超算服务市场分析

荐稿来源：沙利文研究《中国超算云服务独立市场研究报告2022》

01 定义及分类

超算服务的概念梳理

超级计算，也称之为高性能计算，指的是利用并行工作的多台计算机系统的集中式计算资源，处理极端复杂的或数据密集型的问题。超级计算具备极强的计算能力，其浮点运算速度能够达到千万亿次每秒。超级计算作为国家科技发展的重要制高点之一，不仅是国家的科技实力的体现，更是国家高精尖技术发展的重要保障。

到来，越来越多的企业对数据分析的需求越来越强。面对海量的数据分析和处理需求，一般性的计算机、服务器已经无法胜任技术要求，例如多媒体渲染、分子模型模拟、碰撞实验等。未来，在科技的赋能下，越来越多的企业服务场景将面临显著的高性能计算服务需求。超算服务将在社会经济、科技发展的带动下，进入新的蓬勃发展期。

用场景为主。

2、通用超算

通用超算在满足自身算力服务的条件下，具备一定的经济性需求，兼顾服务与性价比的考量；通用超算可以通过自主建设中小型超算服务系统或寻求超算云服务平台满足超算需求。

3、业务超算

业务超算更多地服务与所处行业的实际业务，通常是满足业务的可靠性优化和成本优化，而非相关领域的创新验证性工作。

4、人工智能超算

在人工智能应用快速发展的当下，人工智能超算成为重要的超算场景。人工智能智能超算指在大数据学习、人工智能算法模拟与优化、多类型数据分析与编解码场景下运用的超算服务。

高性能计算服务的分类

1、尖端超算

主要以国家级高精尖项目为主，具备追求极致性能，协助解决核心技术难关等特征；通常由国家主导与投入，对经济性的要求非常低，从性能上看，通常可以满足万核以上的应

02 超算服务的典型服务场景

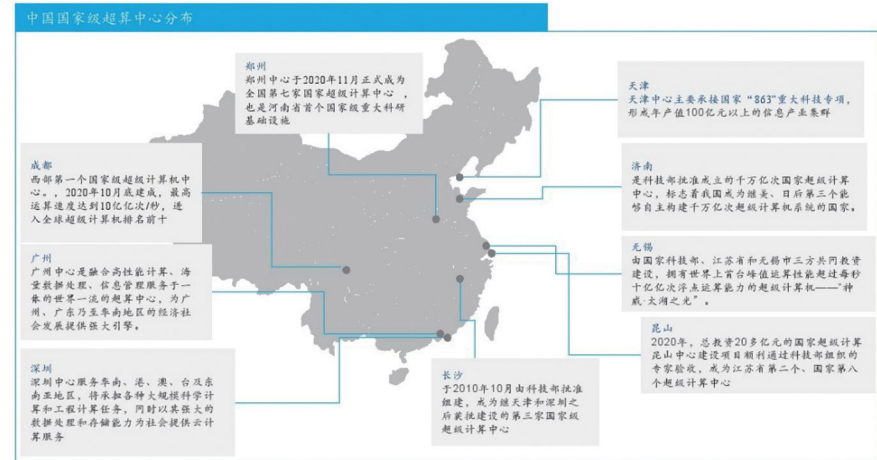
	尖端超算	通用超算	业务超算
典型场景	海洋勘探、精尖制造、地球物理、材料研发 爆炸模拟、航空航天、灾害预警、气象监测 ...	高校科研、石油勘测、生物制药、工业仿真 ...	芯片仿真、汽车机械、金融经济、多媒体渲染 ...
核心需求	以国家级的技术创新、理论验证和精密测试为主；对计算资源和性能有极致的需求，相比通用超算和业务超算，对计算结果的精度和准确度有着最高的标准和期望。	核心需求仍然以产业级的技术创新和验证为主，但相比尖端超算，对项目时间的敏感性更低，故而对超算服务的经济性有一定需求。	业务超算相比尖端超算和通用超算，核心需求以满足其产品业务优化为主，对超算服务的需求相对零散，对极致性能的追求也更加有限。
经济性要求	尖端超算项目的经济性要求非常低，满足极致计算服务是其核心标准；由此，尖端超算项目通常由政府主导，或是政府支持下举办。	通用超算的经济性要求中等，会在极致性能与项目成本之间做一定的取舍；此外，通用超算的性能要求比尖端超算较低，集群式的云服务在一定程度上可满足通用超算的需求。	企业作为以盈利为目标的商业主体，通常对经济性的要求非常高，在投入、产出比方便有严格的把控，此外企业对超算服务的付费模式也有着较高要求，超算云服务凭借灵活的付费机制，对企业客户的吸引力更大。

03 超算服务的政策性分析

颁布日期	颁布单位	政策名称	关键内容
2021.11	工业和信息化部	《“十四五”大数据产业发展规划》	加快构建全国一体化大数据中心体系，推进国家工业互联网大数据中心建设，强化算力统筹智能调度，建设若干国家枢纽节点和大数据中心集群。建设高性能计算集群，合理部署超级计算中心。
2021.03	十三届全国人大四次会议	《国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》	加快构建全国一体化大数据中心体系，强化算力统筹智能调度，建设若干国家枢纽节点和大数据中心集群，建设E级和10E级超级计算中心。
2020.05	江苏省人民政府	《关于加快新型信息基础设施建设扩大信息消费的若干政策措施》	加快新型信息基础设施建设，新一代数据中心布局方面，对新建、扩建符合国标A级或T4建设标准的超算中心、大数据中心、云计算中心项目，保障用地、能化指标配额，并推动转供电改造供电。
2019.12	济南市人民政府	《关于加快超算产业化发展的意见》	加大在智能计算、边缘计算方向的研发投入，促进智慧计算、超级计算、新型计算协同发展，推动超算云、云超算、微超算、移动超算以及边缘计算在民生服务和国民生产领域的应用与发展。加强规划设计，在超算技术开发、设备研制、软件设计、行业应用等领域精准化开展“双招双引”工作，培育引进一批创新及产业化能力强的行业领军企业及细分领域龙头企业。到2025年，全市引进和孵化超算领域相关企业1000家以上。
2019.02	成都市人民政府	《成都市加快人工智能产业发展推进方案(2019-2022年)》	推进智能化网络基础设施建设。加快国家超算中心在蓉布局，建设高效能计算基础设施，提升信息基础设施服务支撑能力。

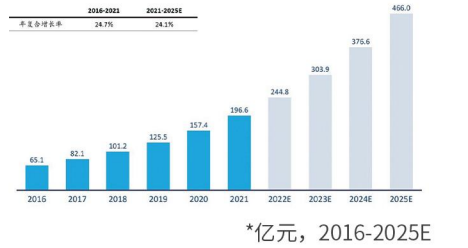
过去几年内，国家多次发布针对超算服务行业发展的有利性政策，从政策端不断积极推动超算服务市场的蓬勃发展。

04 中国超算中心分布

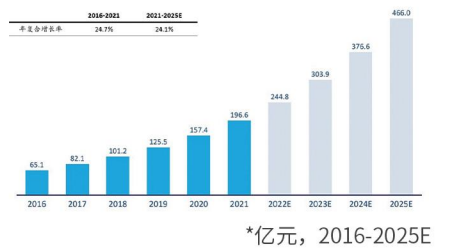


05 中国超算服务市场

中国超算服务市场



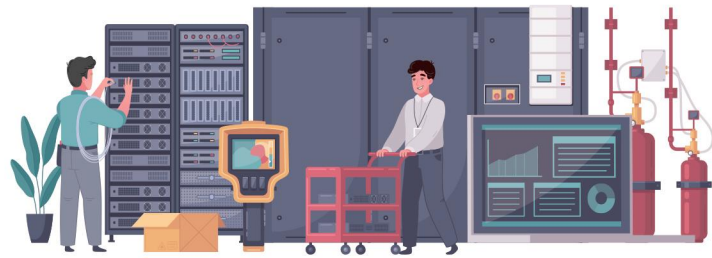
中国第三方超算服务市场，按算力服务商类型细分



关键分析:

独立超算服务商与互联网超算服务商的区别在于建设超算服务时的业务策略，独立超算服务商追求性能优先，能够最大化地满足尖端超算、通用超算等计算能力门槛较高的超算任务；而互联网超算服务商则依托原有的互联网商业服务矩阵，进行对超算领域的业务拓展，商业策略上追求服务性价比，并以业务超算下的企业用户为核心服务对象。独立超算服务商以各大超算中心及利用超算中心计算资源为核心的超算云服务商为主，而互联网超算服务商以传统的企业云服务商为主，例如阿里云、华为云、腾讯云为主。

中国超算服务细分市场



06 超算服务的发展痛点

• 市场用户使用不灵活

超算中心主要为国家科研院所、高等院校提供超算算力资源服务，对市场用户的关注度不够。市场用户在寻求超算中心的计算资源服务时，往往需要层层文件审批；不仅如此，为了保证科研机构、国家项目等的执行优先级，超算中心对市场用户往往还有资源配置的限制。

• 项目排队时间长

超算中心通常把计算资源划分为集群，以保证计算能力性能的最大发挥，这就导致超算中心的计算项目排队情况严重；相比企业玩家通常国家级科研创新项目拥有最高的优先级，而一般高校类用户、企业类客户的使用优先级则较低。此外，追求性能第一的并行计算也导致超算中心的使用效率仍有进一步的优化空间。

• 设备更新换代、日常运维难度大

超算中心属于重资产类的投资建设，虽然在建设和运营初期，超算中心的设备属于领先水平，但随着硬件、网络技术的不断发展，超算中心往往面临着升级换代难度大、速度慢等痛点。此外超算中心的日常维护不仅仅包括复杂的设备，还有软件的日常运维，日常运维难度大，技术维护门槛高。

• 用户操作体验不友好

当前超算中心的建设主要以性能发挥为主，对超算服务的使用体验关注度并不高。在超算服务的系统使用界面、用户反馈机制和操作体验等方面仍有较大的优化空间；不仅如此，由于绝大多数科研工作者的计算机编程经验比较有限，一定程度上也限制了超算服务的实际效果。

• 服务互联互通有待提高

当前各个超算中心的计算机系统语言并没有实现全部统一，这为下游用户的超算服务的互联互通造成了较大障碍与不便。此外，由于我国各个超算中心的建设时期不同，计算性能、存储能力、网络传输等也存在较大差异。

• 产品矩阵、商业模式单一

超算中心的产品矩阵、商业模式非常单一，绝大多数以直接提供计算资源，按机时向下游客户收费为主。虽然部分超算中心开始尝试计算资源租赁、超算云服务作为业务补充与创新，相比阿里云、华为云等云服务商，云服务的配套服务、开发工具还不够成熟，整体的服务履约能力有限。

• 运营效率低，商业运营能力弱

由于超算中心仍然以传统的资源类服务为主，且主要维护政府主导的国家级课题为主，对商业盈利、市场拓展的关注度不足。另一方面，为了最大程度满足“攻坚”类课题的资源支持，超算中心的计算资源使用效率处于较低水平，以保证核心项目的资源高灵活性。故而大大影响了超算中心的商业运营水平。

• 人才供给不足

超算中心的运营和产品服务矩阵设计需要大量的专业人才进行支持。当前中国的超算人才供给存在显著缺口，主要原因在于专业人才的培养体系尚不完善，计算机行业对高性能计算领域的支持不足。

• 对超算场景的行业理解不够深刻

以阿里云、华为云、腾讯云为代表的超算云服务商，通过计算机集群管理技术，将海量的计算机、服务器形成算力集群，对下游用户提供超算服务。

但另一方面，云服务玩家在提供超算算力的同时，对超算场景的行业理解不够深刻，产品服务设计仍有优化空间。

• 性能不成熟，无法满足尖端超算场景的需求

阿里云、华为云、腾讯云等超算云服务商在组建高性能计算集群时，通常会考虑建设成本和商业回报，在硬件选择(包括CPU、GPU、存储等)等会有一些的经济性考量因素。此外超算云服务商的服务器集群通常以“资源池”的形式同时满足一般性云服务和超算服务，由此，超算云服务商的高性能计算硬件性能相比传统超算中心具有一定的局限性。

• 数据安全、品牌信任仍需提高

研究所、高校重点课题实验室对数据安全有着较高要求，对于云服务模式的数据管理与托管模式，以及服务商的品牌信任存在一定的市场教育时间。当前采取超算云服务的多以企业为主，高校用户为辅，对超算服务的经济性和灵活性偏好更强一些。



07 超算服务的关键成功因素

• 成熟的高性能计算能力

高性能计算能力是否成熟是下游客户选择超算服务商的重要标准。成熟的高性能计算能力不仅指计算速度，还包括配套的存储、网络传输等能力，此外高性能计算的稳定性也代表着服务商的超算服务能力，不够稳定的高性能计算服务不仅为客户本身带来不佳的计算体验，更有可能带来潜在的业务损失。从行业长期发展来看，只有能够提供稳定、成熟、配套且全面的高性能计算服务才会真正地得到下游客户的青睐。

• 深刻的行业定制化能力

海洋气象、地质勘探、工业仿真、富媒体渲染等超算服务场景对超算服务的要求不尽相同，包括超算资源的调度、软件系统的搭配等等。只有对各个典型使用场景有着深刻的理解，才能设计出符合下游用户使用习惯的产品服务矩阵。

• 完善的商业销售网络

传统的超算业务以研究所、政府主导的科研项目和头部高等院校为主，下游客户较为集中，超算中心不需要在商业拓展上投入较大努力。随着超算服务商业化程度的不断加深，越来越多的企业拥有了高性能计算的业务需求，对全业而言，高性能计算作为业务优化的工具，虽然接受度越来越高，但当前各个公司的预算有限，从而导致整体的下游需求仍然非常分散，如何通过完善的商业销售网络更有效地触达到企业用户将成为重要的业务成功因素。

• 更加完善且多样的服务矩阵和灵活的付费方式

拥有更加完善且多样的服务矩阵能够覆盖更多的业务服务场景，从而吸引更多的下游用户，此外成熟且完备的服务矩阵也更容易实现产品和服务的交叉销售，实现销售效率的显著提升。另一方面，灵活的付费方式能够大大降低下游用户对超算服务的使用门槛，灵活的付费方式不仅为下游用户带来了业务便利性，而且还能够大大拓展泛超算的应用领域，例如直播场景下的峰值期间的信息流处理等。

• 数据安全管理能力

随着物联网时代的到来，数据安全成为各行各业的关注焦点之一。如何保护自己的数字资产和信息安全所有用户在选择超算服务的核心诉求。高性能计算往往涉及到大量内部数据的分析与处理，对于研究所而言，数据安全更是项目研究过程中的重点。企业虽然对数据安全管理的 capability 要求要低于研究所，但也非常关注数据安全备份、防止非法泄露等常见安全问题。一个数据安全管理能力越强的超算服务公司，越能够给客户企业带来业务信任，从而实现客户粘性，实现商业成功。

08 超算服务的未来趋势

• 政府持续支持超算行业的建设与发展

虽然中国的超算服务市场经历了快速增长与发展，但是当前的超算资源仍然不够满足下游的超算服务需求。随着我国“新基建”部署的持续推进，越来越多的高校科研实验室、企业和研究所将面临更旺盛的高性能计算服务的需求。为了满足于此爆发式的增长需求，政府将持续加大超算资源的建设和生态系统的联通，为计算资源和计算服务的互联互通提供坚实的基础。



• 云计算渗透率不断提升，市场规模快速增长

云服务具备快速部署、灵活调度和弹性应用等显著优势，越来越多的科研工作者在体会到云服务的便利性之后，希望尽快从传统的自建计算系统中解脱出来，实现更加优质的超算服务体验。在超算细分场景下，云服务能够大大避免传统自建超算中心的资金投入大、采购周期长、维护难度高、资源更新满等痛点，超算云的渗透率将从下游客户数量和下游客户业务采购量两维度，实现“双轮驱动”，快速增长。

• 容器技术日趋普及，成为下一代发展热点

容器技术是一种将运行应用程序和其依赖项的、轻量的、操作系统进行虚拟化和独立划分的技术。这保证了容器内的进程不会影响到容器外的任何进程。在过往的行业实践中，容器技术能够大大提高研发效率。整体来看，容器技术能够带来更加敏捷的开发环境和高计算环境移植性。其封装了运行应用程序所必需的所有相关细节，有助于提高容器镜像从一个环境到另一个环境的可移植性，从而加快研发速度和效率。虽然当前容器技术仍处于开发阶段，未来随着开发人员可用资源数量的不断增加，容器技术无疑将成为下一代的发展热点。

• 集群技术与云服务技术的进一步融合

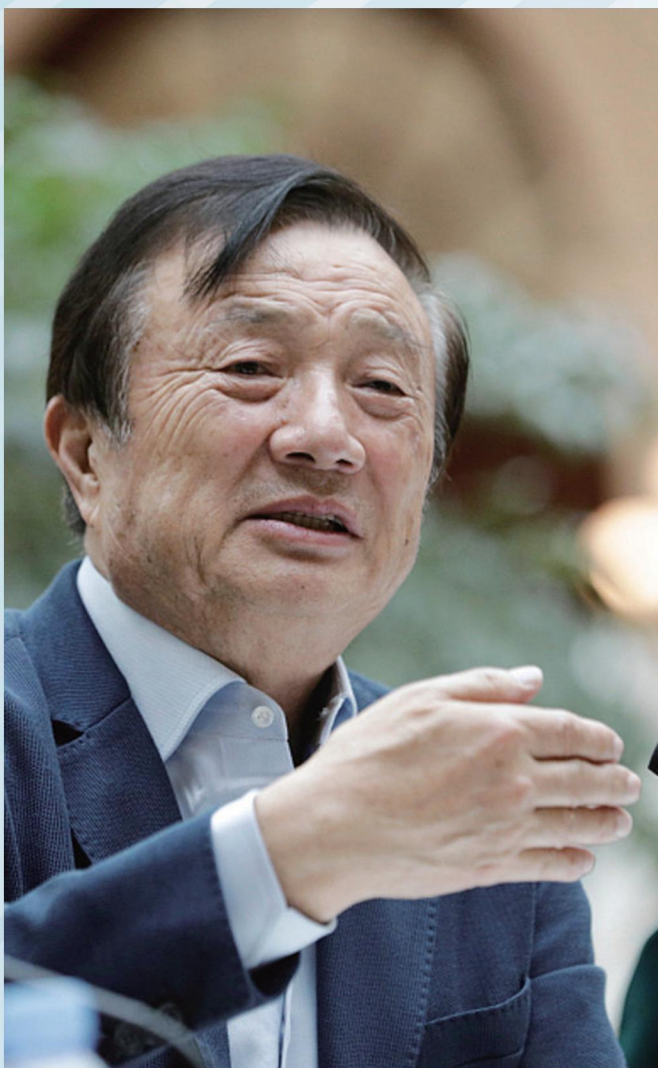
计算机集群技术在计算密集性场景下拥有着广泛的应用，例如大气海洋、仿真模拟、地质勘探等。集群技术能够将一组相互独立的的服务器，通过网络互联和集群软件系统管理的方式，实现算力的拓展与使用。此外，在大大拓展计算性能的同时，集群技术还可以大大降低硬件的配置成本和提高单一服务器的算力使用效率。集群技术还可以提高算力运行的可靠性，最大化的减小故障损失。未来随着行业超算服务的进一步渗透，集群技术与云服务的紧密融合将形成更加灵活的算力配置，为超算云服务带来新的创新点。

管理经纬

MANAGERS DIMENSION



任正非管理思想



本文部分摘自华为公司创始人任正非从1994年到2018年的400多篇讲话稿，从中，可以深入剖析出一位管理者的管理策略。

生存危机感

任正非始终担心，华为会生存不下去。这一方面因为他充满磨难的个人经历，另一方面也跟科技行业的激烈竞争有关。

1997年，他说：

成功不是走向未来的可靠向导，我们需要将危机意识更广、更深地传播到每一个华为人身。

谁能把我们打败？不是别人，正是我们自己。古往今来，一时成功者众多，持久的赢家很少。失败的基因往往在成功时滋生，我们只有时刻保持危机感，在内部形成主动革新、适应未来的动力，才可能永立潮头。

我们要让公司始终充满危机意识，在做实中不断优化自己。

1998年，他说：

我们的幼稚还体现在复杂的产品做得十分好，而应用在简单地方就如此之差，远远不是科学的商人，这种不成熟性，处处都展示着公司的危机。

我们本来预测公司的危机可能在三年以后出现，而实际上，比这个估计更提前。既要发展，又要避开危机，唯有办法就是要大力加速改变现状。

1999年，他说：

我们华为公司是一个随时都会崩塌的危险的公司。危机是什么？危机就是我们还不知道危机在什么地方，或者我们感觉不到危机。如果知道危机是什么，华为就没有危机了，就稳操胜券了。

2001年，他发表了长文《华为的冬天》。

我们正处在危机中，还有一项例证。就是处在危机并不认识危机，前方浴血奋战，后方歌舞升平。

在华为公司，我们的冬天意识是否那么强烈？是否传递到基层？是否人人行动起来了？

公司所有员工是否考虑过，如果有一天，公司销售额下滑、利润下滑甚至会破产，我们怎么办？我们公司的太平时间太长了，在和平时期升的官太多了，这也许就是我们的灾难。泰坦尼克号也是在一片欢呼声中出的海。而且我相信，这一天一定会到来。面对这样的未来，我们怎样来处理，我们是不是思考过。我们好多员工盲目自豪，盲目乐观，如果想过的人太少，也许就快来临了。居安思危，不是危言耸听。

如果华为公司真的危机到来了，是不是员工工资减一半，大家靠一点白菜、南瓜过日子，就能行？或者我们裁掉一半人是否就能救公司。如果是这样可行的话，危险就不危险了。

十年来我天天思考的都是失败，对成功视而不见，也没有什么荣誉感、自豪感，而是危机感。也许是这样才存活了十年。我们大家要一起来想，怎样才能活下去，也许才能存活得久一些。

失败这一天是一定会到来，大家要准备迎接，这是我从不动摇的看法，这是历史规律。目前情况下，我认为我们公司从上到下，还没有真正认识到危机，那么当危机来临的时刻，我们可能是措手不及的。我们是不是已经麻木，是不是头脑里已经没有危机这根弦了，是不是已经没有自我批判能力或者已经很少了。

今年我们要广泛展开对危机的讨论，讨论华为有什么危机，你的部门有什么危机，你的科室有什么危机，你的流程的哪一点有什么危机。还能改进吗？还能改进吗？还能提高人均效益吗？如果讨论清楚了，那我们可能就不死。

危机并不遥远，死亡却是永恒的，这一天一定会到来，你一定要相信。从哲学上，从任何自然规律上来说，我们都不能抗拒，只是如果我们能够清醒认识到我们存在的问题，我们就能延缓这个时候的到来。

在世界大潮中，我们只要把危机与压力传递到每一个人，每一道流程，每一个角落，把效率不断提升，成本不断下降，我们就有希望存活下来。

任正非自己也知道，他对危机看得比较重，但是认为这样没什么不好：全体员工要有悲剧感，也许只有强烈的悲剧感才能防止悲剧的真实上演。

极度重视利润

公司如何才能生存下去？任正非认为，利润是第一位的。没有利润，公司就活不下去，而且利润必须丰厚，否则无法抵抗风险。公司所有的活动都必须以利润为目标。军人以胜败论英雄，华为以利润论英雄。

创业的早期，任正非特别强调，科研必须面向公司的利润，不能去搞短时间内无法见效的基础研究。

科研必须面向公司。如果人类给你发奖金，你就面对人类去走吧。因为待遇是我们公司给你发的，所以你要面对公司的核心竞争力提升，才能给你评价！

有人可能不太接受我的观点，说我在做着完全的创造发明，和梵高的画是一样的，也可能死了多少年之后，一张纸可以卖到2000多万美金，如果你留下遗嘱的话，我们会忠实地将这笔钱转给你的受益人。

华为长期还会处于技术实用性研发阶段，我们的创新是有局限性的，就是提高华为的核心竞争力。有些人很不理解，我做出的东西，明明是最新的爆出冷门的东西，他做出来的大众化的东西，却给他要评出一个创新奖。我认为你做出的东西没有商业价值，就由人类来给你发奖吧。

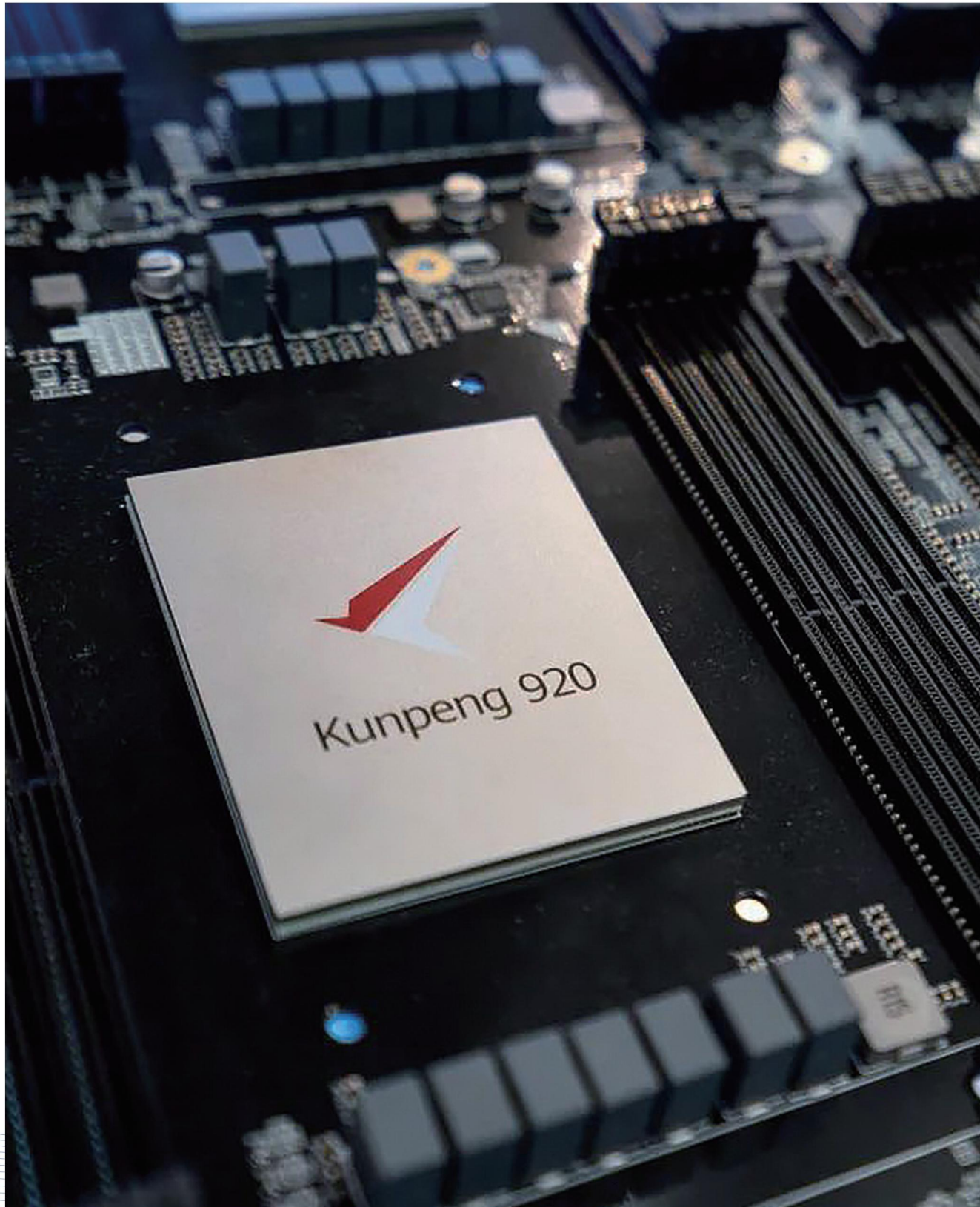


有一年，由于科研人员不了解市场需求，做出来的产品市场滞销，仓库里堆积如山。任正非提出，发年终奖的时候，将这些卖不出去的产品打包，科研人员一人发一包带回家，看看自己做出了什么东西。

任正非曾经说过，华为是技术商人，不是科研机构。

华为做的是技术商人，不是科学家，科学家可以什么都不管，一辈子只研究蜘蛛腿的一根毛。对科学家来说，这是可以的。但是对我们呢？我们只研究蜘蛛腿，谁给我饭吃？因此，不能光研究蜘蛛腿，要研究客户需求。

等到后来站稳脚跟，华为逐渐成为行业领头公司时，任正非



等到后来站稳脚跟，华为逐渐成为行业领头公司时，任正非这时才开始允许公司对基础研究投资，资助知名教授。

为了保证利润，在早期，华为是不做品牌的。因为做品牌要投入大量广告费，对利润影响太大。

我们要坚持放弃品牌的路线不能动摇，我们不能昨天放弃了品牌，今天转过来也要做品牌。今天终端赚的钱，赚的就是广告费，赚的就是渠道费。其实我们就是把广告费砍掉了，把渠道费砍掉了，然后我们就有点利润。不能因为我们今天在委内瑞拉有了成功，就盲目的起来去做终端的品牌，这一点我是不同意的。因为我们要做品牌，每年的付出的钱是巨大的，做品牌不是简单的。

员工必须是奋斗者

任正非认为，华为的主体员工必须是奋斗者。“只有奋斗才会有未来，我们奋斗可能会不成功，但不奋斗肯定是不成功的。”

所谓奋斗者就是“一些怀着理想、有伟大抱负、愿意为这个事业献出这一生的人，因为你热爱，就无怨无悔。”为了事业，全力拼搏，完全投入到工作中去，一定要达到目标。奋斗者的一个标准就是主动放弃所有带薪休假，为公司创造出利润以后，可以享受回报。

在任正非看来，选择职业是“爱一行，干一行；干一行，专一行”。你选择华为，是因为你喜欢这个行业；既然你喜欢，进了公司没有理由不好好做。

当然，只求做好本职工作，希望按时下班，不当奋斗者，也是允许的。但是那样就只能拿固定的低薪，不能享受奖金。

不奋斗的干部、专家，不是公司的宝贵财富。

人的天性就是要多休息，追求舒服，这样的话，企业如何发展。华为的理念“以奋斗者为本，长期艰苦奋斗”，就是针对这种人性的惰怠产生的。

员工都可以到食堂用餐。（也）可以选择放弃（食堂）用餐，但是不能形成一堆人下班买菜做饭的氛围。精力要用在作战上。

为了保证员工始终有奋斗精神，任正非要求不得使用“员工满意度”作为考核指标。

怎么行政系统出来一个莫名其妙的员工满意度，谁发明的。员工他要是不满意，你怎么办呢？现在满意，过两年标准又提高了，又不满意了，你又怎么办？

不要随便使用员工满意度这个词来作为考核的鞭子。员工满意度是与成本有关的。欧洲曾经是一个幸福社会，现在大罢工风起云涌。原因是没有足够的钱去满足人民日益增长的物质要求，适当的降低也不为人民答应。实质上人民的要求是无法充分满足的，只能

在适当条件下，达到适当的水平。我们要理解舒舒服服是不可能长久的，唯有艰苦奋斗才能创造好的生活。

我们提倡以客户为中心，不断提高客户满意度，是因为只有客户不断地给我们合同，我们才能产生生存必须的利润。客户满意就是要我们吃些苦才能实现。因此，我们在生活上仅给员工提供基本的生活保障，标准的生活服务。员工想生活再好一些，就像工作服与时装一样，时装是个性化的，好看，但钱较贵。员工希望自己的生活再好一些，就如穿时装一样，自己应从工资、奖金、补助中支付一部分才可能自己去改善。个人的自由个人来承担。

我与云翔

FLSAY AND ME



我与云翔一项目管理二三事

ICT中心—武岳

“一滴水只有融入大海才能生存，才能掀起滔天大浪。同样，一个人，只有融入团队，才能更好地生存成长。”大学城项目组成员就是这样一群有情怀、有梦想、技术骨干肯钻研、擅执行的年轻人。大家肯吃苦、爱学习，为了共同的理想同舟共济，加班加点、任劳任怨。

提起大学城项目组成员，作为同事都不由自主的竖起大拇指，在大学城智能化项目施工期间，团队成员每天加班加点，留驻施工现场的情况经常有，认真负责的团队成员在施工过程中都亲力亲为，一丝不苟的完成项目中的工作。

大学城项目组是一支拥有“学历层次高、知识密度高、综合素质高、业务能力强、创新活力强、拼搏精神强”的“三高、三强”人才队伍。智能化项目的施工完成，必须科学的进行决策,工期规划并按建设总目标实施全过程的质量控制和进度控制等，这就决定了在系统实施过程中，对系统规划设计、工程施工、管理的人员在工程技术、管理经验上提出了更高的要求。我们的项目团队组长具备了很高的组织能力，博学、诚信、善断、灵活、公正，在项目的施工过程中，项目组长具有能承担项目相匹配的专业特长，懂得施工技术知识、经营管理知识等，在项目施工过程中起到了重要的作用。不过，一个项目能不能如期按时按质地完成，其中最主要因素还是人的因素，因此团队成员的精神状态也是影响项目成败的风险之一。整个项目组的成员，在大学城建设项目施工期间，参

与大学城项目的积极性很高，认真负责，加班加点，才能在每次遇到突发状况时有有效应对。

会堂原定工期是2021年3月5日，后根据学校要求，工期提前到元旦前，相当于提前缩短三个月的工期，学校准备在新的会堂中开元旦晚会，作为施工方，我们非常支持，于是项目组长带领我们的项目组所有人，紧急召开项目会议，重新制定了施工进度计划。与装修团队、吊顶团队消防团队多方协调，多工种进行穿插作业，晚上加班几点，不计成本的投入双倍人力完成任务。最终确保了12月25日前完工，并且学校在会堂内进行了第一次的联欢晚会。

在会堂的项目施工过程中，会堂新增条形屏，在学校提出需求的情况下，项目组长第一时间与厂商联系，项目组成员确保采购流程与变更流程同步进行，节省了时间，确保了工期。在会堂晚会进行过程中，第一次会堂晚会，为了保证整场晚会的顺利进行，整个项目组成员一直在现场，后期学校提出话筒不够用，项目组长主动寻找设备提供给学生们。

在大学城一期建设项目校园云平台系统的施工过程中，项目团队充分了解和理解学校的需求是什么，明确制定了项目目标，在保证质量的前提下，步步跟进团队制定的项目进度计划。在项目实施过程中，会经常

面临施工人员不足、设备材料供货不及时、施工配合不到位、多方关系难处理、甲方资金不按时给付、赶工期等等困难，项目组组长雷厉风行的个性和高效的工作作风，不拖拉、不推诿、不扯皮，带领团队总是以饱满的热情投入工作中，利用自己专业技术功底扎实的优势，给整个项目交上了一份满意的答卷。

为了保证工程质量，工程的开始到工程的结尾，几个月的时间，项目组所有人对工程施工质量规范熟记于心，同时要求现场施工技术人员也要学习，严格按规范进行操作，此外成员们还经常虚心向熟悉施工中的技术人员请教有关施工质量要求，定期检验，发现问题立即整改，大学城项目组成员认真负责的工作态度始终体现在整个工程中。

在大学城项目中，项目团队于2020年8月获得阶段评比中的“优胜单位”；项目组成员孟冰在项目建设过程中成绩突出被评为“2020年度先进个人”；项目团队于项目工作总结表彰大会中荣获“突出贡献单位”的奖项；项目组组长郝静利和韩超也因为项目建设中工作突出，均荣获“突出个人贡献奖”。这一系列的荣誉都是整个项目组成员踏踏实实付出所得。

吃苦在先，享受在后，大学城智能化项目,在整个项目团队的不懈努力之下,提前完成,整个团队的辛苦，可以给大学城智能化项目带来优秀的施工效果，可以给在这里学习的莘莘学子一个更加优质的学习环境，那一切都是值得的。



我与云翔 | 采购中心 张鹏

依稀记得刚踏入云翔时的那份激动和紧张，一切都是那么的陌生和不确定。然而，我很幸运地加入这么一家优秀的企业，这里不仅有一流的工作环境和福利待遇，更重要的是有一群优秀的同事和领导，他们不仅帮助我适应新工作，还给我提供了很多学习和成长的机会。

进入职场已有几年的时间，我深刻体会到了一个人的成长与一个企业的成长密不可分。从初来乍到时的“临淄交警项目”，到“聊城高速项目”，再到“临淄一网统管项目”、“淄博市城市大脑项目”，实现了由“百万”到“千万”再到“大千万”的跨越。在这个过程中，我感受到了云翔的力量和影响，也获得了自己的成长和收获。逐渐的明白了什么叫做智能化、什么是智慧城市、什么是数据中心。

爱特云翔是一家快速发展的互联网公司，这里充满了创新的氛围和活力。加入云翔的第一天起，我就感受到了这里的热情和拼搏精神。在这里，我不仅得到了一份工作，更重要的是得到了一份成长和发展的机会。在这样的文化氛围中，我学会了更好地理解 and 满足需求，也明白了成果和效益对企业和个人重要性。这种氛围中，潜移默化地塑造了我的行为和思维方式，让我更加注重项目成本和工作效率，也更加珍视成果和成长。

在这里，我学到了很多专业知识和技能，提升了自己的工作能力。每当我面临困难和挑战时，我的领导和同事总是给我支持和鼓励，帮助我找到解决问题的方法和思路。在这个过程中，我不仅得到了工作上的成就，更重要的是锻炼了自己的心理素质和团队合作能力。

我与云翔共成长，正是因为云翔不仅关注我的工作表现，更关注我的个人成长和发展的。在这个过程中，我也深刻地体会到了企业的重要性和作用。云翔是我成长的舞台，是我实现自己梦想的平台，更是我找到归属感和价值感的家园。

在未来的日子里，我会继续努力工作，学习和成长，为云翔的发展做出更大的贡献。同时，我也希望云翔可以继续关注员工的成长和发展，为员工提供更多的机会和支持，让我们共同成长，共创美好的未来。

我与云翔——仰望星空，脚踏实地

行政中心 冯桢茜

我们都喜欢初升的太阳，因为它象征着崭新的希望。每日清晨，正是迎着最耀眼的那道曙光，踏上40公里的路程，穿越一片化工厂，在飞速见证工业城市的历史底蕴后，抵达我上班的地方——山东爱特云翔信息技术有限公司，我与它一天的相处便就此开始了。

我是一名行政综合部的人员，我的工作属于服务性质的工作，且比较繁琐。每天来到公司的第一件事就是先将当天的工作罗列出来，然后标注好轻重缓急，以保障各项工作都能正常开展。因为我们行政的工作平时涉及的内容太多太杂，加上每天还有很多应急处理的事情，一旦理清思路，还真的有些手忙脚乱的感觉。

第一次接触行政工作之前，我把行政工作想的特别简单，以为只需要在办公室里敲敲键盘就可以。可真正接手之后，才彻底刷新了我的认识。于是大家可以把我们想想成为职场搬运工、午餐服务生或者是公司仓管员和司机，甚至在重大活动上我们还要成为气氛组担当……总之，从我们身上可以映射出太多太多的角色来。当然了，如果前面说的都是诙谐之词，那公司制度的建设、重大活动的接待、各项行政事务的统筹协调、办公设施的供求保障……这些

也都离不开行政人员。

行政中作中很重要的一环便是做好行政服务支持，尤其是对公司业务部门的支持，当我们不断升级迭代，根据公司实际情况，提供高效、便捷的服务，业务效率会得到显著提高，公司发展也就更加健康有序。

一份工作无论在公司多么有意义，最终也必须落实到本人，只有对我们自己有一定意义，我们才能长久的坚持下去。而在这方面千人千面，于我而言，这份工作中更多的是稳定中带有一点挑战，在我擅长的领域发挥自己的价值，在不擅长的地方继续学习，脚踏实地，才能走好人生的每一步。

我们要怀有对诗和远方的美好理想，又要脚踏实地，坚定不移走好脚下路，做好眼前事。踏踏实实在自己的工作岗位上发光发热，也许我们很平凡，甚至平凡的有些微不足道，但平凡之人坚持将平凡的事做好做精做专业，加之持之以恒的信心，一定也可以成就一段不平凡的事业。

云翔初印象

采购中心——杜永强



2023年3月30日，我接到了山东爱特云翔信息技术有限公司招聘培训部的面试电话，电话中招聘培训部的同事向我介绍了公司的大体情况，随后又通过微信向我发送了公司的详细地址和面试时间。接到通知，我在心中对这个公司就有了一个最初印象：公司人事招聘工作做得周全细致，公司员工热情诚恳，是一个让人值得信任的公司！

翌日，如约来到公司，发现整个公司布置的整洁大方，四处打理的仅仅有条。在面试过程中，部门总监和招聘主管在了解我的基本履历后耐心的向我介绍了公司项目的基本情况以及岗位的工作职责和相应待遇，整个面试过程严谨但是又不让人觉得紧张，这时由此我的心中产生了对公司的第二印象：公司管理严谨，工作划分细致，工作氛围也很好。

在经过公司领导第二轮面试和公司架构调整后我接到了入职邀请，并于5月17日入职成为公司大家庭中的一员，在办理入职的过程中人力资源部同事向耐心我介绍了公司制度以及特别需要注意的

事宜，随后带我办理完相关手续后正式开始了工作，随后，在各方面的工作中，各部门同事和公司领导都给予了我相当的帮助。通过这一段时间的工作和入职后的培训我再次更详细、直观的了解了整个公司概况，企业文化及资质荣誉，深深地觉得山东爱特云翔信息技术有限公司是一个发展目标明确坚定，组织机构明细、健全的公司，整个企业无一不体现了一种积极向上，团队协作的方向和精神。公司还获得了很多值得人赞赏的成绩和荣誉。看到这些我心中不由感慨：公司有着正确的领导和员工们的共同努力，是一个有着强大发展潜力及生命力，焕发着勃勃生机和爆发力的成熟型企业，是一个可以让我一展拳脚和抱负的地方！

俗话说天高任鸟飞，海阔凭鱼跃，一个好的发展平台对一个人的职业前途非常重要，通过对公司的了解和认识，我深深地觉得公司是一个可以托付自己职业生涯的地方，一个可以让自己大展身手的地方，我很高兴能成为这个健康、勃发、严谨、成熟的企业中的一员！



云翔教会我成长

人事共享中心 霍柏彤

时光荏苒，由学生转变成职员的过程总是艰难的。来到一个陌生生活环境，一种陌生的文化，顿然我迷失了。思想斗争成为每晚的必修课。

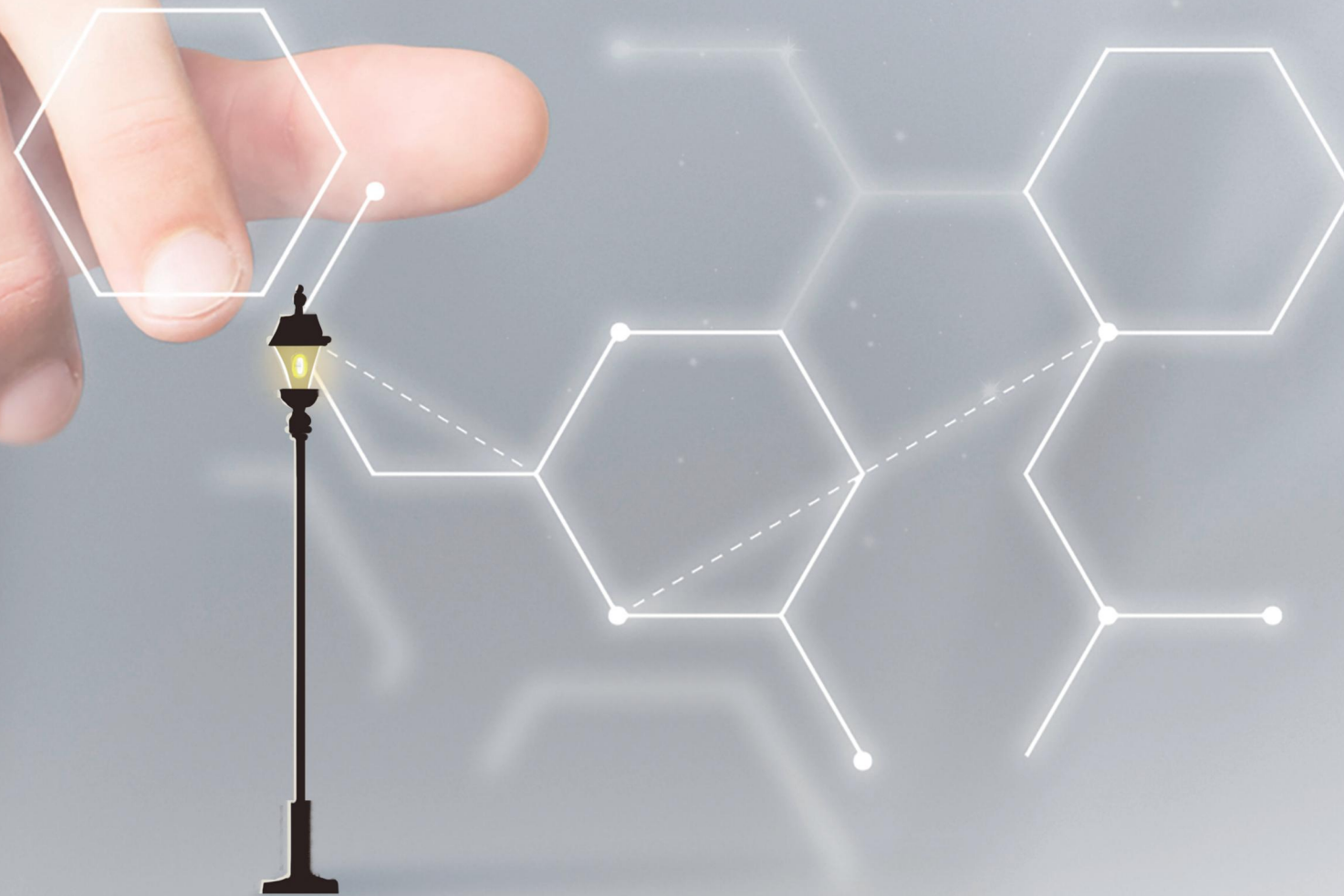
我们要学会感恩。我们每个人在社会上的价值，主要是通过工作和职位来体现，企业给予我们工作，领导给予我们职位，因此我们才有学习、发展的平台，当我们抱怨的时候，为何不想想这些呢，抱怨者总是把失败的原因归集到公司、领导身上。他们往往抱怨自己的机会少，怀才不遇，一味地怨天尤人，满腹牢骚，却很少有人在自己的身上找原因。没有卑微的工作，只有卑微的态度。反思一下，我们对企业贡献了多少，奉献了什么，企业的成功是团队很多人努力的结果，不是一个人的努力办得到的，一个企业不会因为失去某个人停止发展，而一个人会因为失去企业而面临生存的压力。公司是我们赖以生存的基础，公司在创造经济效益和社会效益的同时，也为员工创造了良好的工作条件，带来较高的经济收入，提供了较好的发展空间，因此我们应该感谢公司的培养，感谢上司的信任、提拔，懂得感恩企业，才会以最佳的心态面对职场的压力和挑战。对公司心存感激之情，用实际行动去回报公司，心在哪里，收获就会在哪里。

团队很重要。猪八戒最后也成了神仙，这说明了什么，说明他跟对了团队，这个故事让我感触很深，使我深刻的意识到了团队的重要性、团队的力量、以及团队对于一个人的人生的影响。因此，我要将自己全身心的融入企业中，为企业的兴旺贡献自己的力量，在企业中实现自己的人生价值。现在的社会，不断进步，知识也日新月异，不学习就会被社会所淘汰，更别谈为社会做贡献了。只有不断学习，才能增长见识，才能从学习中发现自己的不足，并努力改正，不断提升自己，自己成长了，才能为企业发挥自己的力量。人无论做什么，都应该有一个好的心态。因为心态不一样，你做事情的态度就会不一样，结果也会不一样的。好的心态能让你认真地对待每一件事情，让自己努力做好每一件事情，对每件事情力求精益求精。我们的企业为我们提供了展示自己的平台，我们对企业的发展充满了信心，并且我相信通过我们大家的一致努力，我们企业的明天会更加灿烂辉煌，我也绝对相信我们的企业可以让我们的价值得到更充分的体现！

时光荏苒，虽说我已经渐渐长大，但我将继续把握自己、珍惜岗位、努力工作，与企业共同编织美好的未来，和企业共同见证彼此的成长！

云翔之家

FLSAY TALK



FLSAY
TALK

凝心聚力勇担当 奋楫扬帆正当时

——爱特云翔2023春季团建活动圆满举办



为增强团队凝聚力，丰富员工的文化生活，促进员工间相互了解，拉近同事间距离，营造和谐、快乐的企业工作氛围，5月11日，爱特云翔组织了一场“凝心聚力勇担当，奋楫扬帆正当时”主题团队拓展活动，公司在淄博的部分员工热情参与到本次活动，度过了一次难忘的团建。

在“花开花落”的破冰游戏下，本次团建活动拉开了序幕，大家两两相隔牵手围成一圈，在主持人“春去”“秋来”“花开”“花落”“结果”的口令下，相互协作配合完成指定动作，轻松愉悦的方式立即拉近了彼此的距离。

考验协作力的“勇毅前行”与力量比拼的游戏过后，各队凭借成绩优劣，各自获得了相应数量的玩偶奖励，接下来迎来了智慧与体力的考验，每队各自为营，守卫和争夺彼此的玩偶，在规定时间内以最终各队玩偶数量决胜负，现场热烈，气氛活跃，将此次拓展训练活动推向高潮。

终极对决——抽卡翻牌游戏中，各队按照此前的排名依次抽卡，按照卡面的数字或清零牌最终决出排名。最终基建管理总监王立鹏带领的小组获得此次团建第一名，随着合影的“咔嚓”声响起，团建活动也宣告结束，但那收不住的笑声，却依然在身边久久回荡，意犹未尽。



工作感悟

技术中心-丁福元

工作，是我们每个人的生活中不可或缺的一部分，是我们不断赢取生活需求和实现个人价值的基本方式。在工作中，我们积极向上，勇于担当，努力工作，让企业发展变得更加高效的同时也让我们自己变得更加出色。在这里，我想分享一下我个人对工作的感悟。

首先，我觉得工作中最重要的是工作的意义。每一份工作都有其存在的必要性和意义。不管这份工作看起来有多么琐碎和平凡，它都为公司和社会做出了一定的贡献。我们每个人作为公司的一员，都应在工作中不断学习、不断进步、提升自己，无论是前沿的技术、新颖的理念、还是实用的技能，我们都应去虚心追求和不断的学习。只有不断提升自己的能力，才能够出色的完成工作，切实的为企业发展贡献自己的一份力量。

其次，我认为工作中最第二重要的是与同事之间的关系。一个好的团队氛围可以让体验到工作的乐趣，也能够更好的促进工作的进展和成果。我们在高度认同公司的企业文化和团队理念的同时，也要积极响应公司的团队文化建设，让我们团队成员之间的同理心和合作精神更加显现。

因此，我们应该时刻保持良好的团队合作精神，尊重每个人的工作和想法，共同推动公司和个人发展。我们要不断追求自我价值的实现，努力发挥自己的优点，弥补自己的不足，让自己的职业发展走向更加美好的未来。

最后，我认为工作中最第三重要的是平衡。在工作中，我们不断思考和尝试新的工作方式和流程，形成了自己独特的职业特色，让公司的运营变得更加高效、更加精准，达到事半功倍的效果，但工作与生活的关系也是相辅相成的。

工作可以为生活提供保障，更好的生活标准是工作的主要目的。所以，在保证正常完成工作的同时，我们也需要多去关注家庭、朋友、个人爱好等其他方面事情，只有在各个方面都取得积极的成果的时候，我们才能够更好的面对工作和生活中的挑战，才能更好的享受工作生活带来的内在价值和外在成果。



你在为谁工作

云翔赛博-软件研发部-袁东



最近我读了一篇《你在为谁工作》这篇文章使我收益很多，同时使我明白了在为他人工作的同时，其实就是为自己而工作，为自己的理想，为自己的将来，为自己的成功而奋斗。同时调整了自己工作心态，重燃工作激情，使人生从平庸走向杰出。

首先要珍惜目前的工作机会，一份好的工作来之不易，自己要以积极的态度去做好每一件事。有一颗积极向上的心，无论做什么工作都要用心去做，在工作中努力挑战困难，总会有收获。其次还要爱岗敬业，对工作要有高度的责任感和忠诚感，珍惜自己的工作岗位，专心贯注做好工作。

一个人对待工作的心态，是积极的，还是消极的？是上进的，还是无所谓？直接影响工作的好坏？工作，是一个人施展自己才能的好舞台，无论做什么工作只要脚踏实地沉下心来做、用心去做，总会有收获，这是不变的真理。我们已经进入终身学习的时代，

活到老，学到老。只有我们努力工作，珍惜眼前美好的事物，加上我们的敬业的精神，付出我们的行动，肯定会有卓越的成绩。一个人对工作的态度是他志向的表示，所以，了解一个人的工作态度，就是了解那个人他对生命的态度。我们对于薪水常常缺乏更深入的认识和理解。其实，薪水只是工作中的一中回报方式。应该看到工作教会了我们什么，锻炼了我们什么，超前意识了我们什么。这些才是无形的财富，比那有限的薪水要宝贵得多。如果一个人有能力，不用他自己说，别人也能在他平时的工作中看得出来，没有哪个领导会不重视人才，是金子总会发光发亮。比如，艰难的任务能锻炼我们的意志，新的工作拓展我们的品性，企业是我们成长中的另一所学校，工作能够丰富我们的经验，增长我们的智慧。与在工作中获得的技能与经验相比，微薄的薪水就会显得不那么重要了。无论你做什么工作，无论你的工作环境是松散还是严格，你都应该认真地工作，不要领导一转身就开始偷闲，没有监督就没有工作。你只有在工作中锻炼自己的能力，使自己不断提高，加薪升职的事才能落到你的头上。

工作中把每一件平凡的事做好就是不平凡。工作就意味着责任，每一个职位所规定的工作任务就是一份责任，你从事的这份工作就应该担负起这份责任，我们每个人都应该对所担负的责任充满责任感。其次，还要有团队精神，团队是推动个人前进的最大力量。只有所有的员工对企业的忠诚，才能发挥出团队的力量，勇往直前，推动企业走向成功。

很多时候，一个团队所能给予一个人的帮助，更多的在于精神方面，一个积极向上的团队能够鼓舞每一个人的信心，一个充满斗志的团队能够激发每一个人的热情，一个时时创新的团队，能够为每一个人创造力的的研展提供足够的空间，一个协调一致，和睦相处的团队能给每一位成员良好的感觉，培养自己的团队协作精神吧，在团队中感染积极的氛围，让自己在团队中工作得更加顺利。



如何以正确的姿势打开躺平与内卷的通道

ICT中心-杨柳青



最近，“躺平”一词在网络上被频繁使用。“躺平”是一个网络流行语，指一种在职场中不想奋斗，也不想努力的心态。“躺平”一词之所以会在网络上流行，是因为近几年来，社会上存在着两种相互对立的态度：一种是拼命卷、拼命奋斗的“内卷”；另一种是佛系、不在乎、不追求名利的“躺平”。虽然两种态度看似对立，但本质上却是一致的。所以，今天我们就来探讨一下，在自身工作中出现躺平与内卷这种现象，应该如何正确看待？

现今社会竞争越来越激烈，生活节奏也越来越快，压力也越来越大。尤其是对于我们年轻人来说，面临着找工作、买房子、车子，结婚生子等一系列现实问题。在这种情况下，很多年轻人因为压力太大而不得不选择“躺平”。躺平是一种无奈，但是在躺平的同时，却又会觉得生活没有任何盼头。但在我国传统文化中，讲究的是“有所为，有所不为”。“躺平”是一种消极的心态，是向现实生活中的一种妥协。但是这种妥协并不意味着你要完全放弃了自己的理想与追求，而是要将自己所要追求的目标进行了一个理性化、合理化的规划。

1、摆脱“打工者”的思维局限，升级思考维度。

在项目工作中，把自己当作一个个体，把公司当作平台，任何时候都是为了自己而工作，职场工作是为了拥有同频共振的携手共进者，给自己参考方向和指引，而不是“你死我活”的内耗和竞争。

2、聚焦工作本身，减少内耗。

在项目工作中，遇到不顺利的情况时有：甲方对工作的不支持、回款困难以及部门之间联动不畅等，焦虑是常有的一个心态，两点之间直线最短的道理每个人都知道，减少焦虑和内耗的方法就是保持纯粹的态度，远离无效的内耗情绪，积极进行沟通，聚焦工作本身。大多数时候，消耗能量的并非工作，而是错误的工作心态。比“内卷”更可怕的是“内耗”，比“受委屈”更可怕的是“玻璃心”，比“压力大”更可怕的是“抱怨多”。

“躺平”并不意味着摆烂，而是你付出了一天辛苦的劳动，从中得到了启发，回到家休息时，还能回味工作成果中带给你的能量和快乐，人生最高级的享受不是无所事事的空虚，更不是破罐子破摔的摆烂，而是每一个正在行动的此刻。



星火之火

守正创新传播红色文化，培根铸魂锻造云翔铁军

从延安精神中汲取智慧和力量

产业发展中心-宫石磊-荐稿

习近平总书记在听取陕西省委和省政府工作汇报时强调：“陕西要用好自身历史文化资源和红色文化资源，大力弘扬伟大建党精神和延安精神，推动主题教育走深走实。”在延安时期培育形成的以坚定正确的政治方向、解放思想实事求是的思想路线、全心全意为人民服务的根本宗旨、自力更生艰苦奋斗的创业精神为主要内容的延安精神，是党的宝贵精神财富。大力弘扬延安精神，从中汲取奋发进取的智慧和力量，对于全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记关于主题教育的重要要求和在陕西考察时的重要讲话重要指示，在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上见实效，奋力谱写中国式现代化建设的陕西新篇章具有重大的现实意义和深远的历史意义。

坚持坚定正确的政治方向

政治方向是党生存发展第一位的问题，事关党的前途命运和事业兴衰成败。延安时期是中国共产党由小到大、由弱到强，成为中国人民革命事业当之无愧的领导核心的时期，是中国共产党领导中国革命事业从低潮走向高潮、实现历史性转折，扭转了中国前途命运的时期。延安整风运动通过系统学习毛泽东同志著作，使全党在毛泽东思想旗帜下达到了空前一致团结，为夺取抗日战争的全面胜利奠定了坚实基础。

当今世界正经历百年未有之大变局，我国正处于实现中华民族伟大复兴的关键时期。党的二十大制定了当前和今后一个时期党和国家的大政方针，党员干部要始终坚定正确政治方向，更加深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想统一思想、统一意志、统一行动。要不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致，不断提高政治能力、思维能力、实践能力，坚决落实党中央决策部署，把中国特色社会主义伟大事业继续推向前进。

坚持解放思想实事求是的思想路

人类社会进步的过程，就是一个不断发现问题、解决问题的过程。从发现问题到解决问题，中间环节是认识问题。只有解放思想、实事求是，才能正确认识问题，找到解决问题的答案。1945年，党的七大将毛泽东思想确立为全党的指导思想，将实事求是写入党章，为建立新民主主义的新中国制定了正确路线方针。正是坚持解放思想实事求是这一思想路线，中国共产党领导人民战胜了一个又一个困难，取得了一个又一个胜利。可以说，坚持解放思想实事求是的思想路线是推进党的事业发展的重要法宝。

习近平总书记在党的二十大报告中指出：“我们必须坚持解放思想、实事求是、与时俱进、求真务实，一切从实际出发，着眼解决新时代改革开放和社会主义现代化建设的实际问题，不断回答中国之问、世界之问、人民之问、时代之问，作出符合中国实际和时代要求的正确回答，得出符合客观规律的科学认识，形成与时俱进的理论成果，更好指导中国实践。”当前，世情国情党情都在发生深刻变化，广大党员干部要坚持解放思想实事求是的思想路线，自觉践行习近平新时代中国特色社会主义思想，从党的科学理论中悟规律、明方向、学方法、增智慧，把看家本领、兴党本领、强国本领学到手。要自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想改造主观世界和客观世界，科学回答中国之问、世界之问、人民之问、时代之问，作出符合中国实际和时代要求的正确回答，得出符合客观规律的科学认识。要不断锤炼理论联系实际、求真务实的思想品格和作风，着眼解决新时代改革开放和社会主义现代化建设的实际问题，积极识变应变求变，主动防范化解风险，不断夺取全面建设社会主义现代化国家新胜利。



坚持全心全意为人民服务的根本宗旨

全心全意为人民服务，是我们党一切行动的根本出发点和落脚点，是我们党区别于其他一切政党的根本标志。延安时期，党提出全心全意为人民服务的根本宗旨并写入党章，强调共产党“这个队伍完全是为着解放人民的，是彻底地为人民的利益工作的”，要求党的干部“把屁股端端正正地坐在老百姓的这一面”，形成了“只见公仆不见官”的生动局面。新时代新征程，面对错综复杂的国际国内形势、艰巨繁重的改革发展稳定任务和各种不确定难预料的风险挑战，我们要始终坚持全心全意为人民服务的根本宗旨。

“必须坚持人民至上”“坚持以人民为中心的发展思想”“江山就是人民，人民就是江山”，在党的二十大报告中，“人民”一词出现170多次。广大党员干部要坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，站稳人民立场、把握人民愿望、尊重人民创造、集中人民智慧，以始终造福人民的坚定性永葆马克思主义政党的生机活力。要牢固树立以人民为中心的发展思想，坚持一切为了人民、一切依靠人民，自觉问计于民、问需于民，始终同人民同呼吸、共命运、心连心，提升服务群众本领，着力解决人民群众急难愁盼问题，把惠民生、暖民心、顺民意的工作做到群众心坎上，增强人民群众获得感、幸福感、安全感。要始终保持同人民群众的血肉联系，始终接受人民批评和监督，在发展中保障和改善民生，鼓励共同奋斗创造美好生活，不断实现人民对美好生活的向往，让现代化建设成果更多更公平惠及全体人民，以推动高质量发展的新成效检验主题教育成果。

弘扬自力更生艰苦奋斗的创业精神

自力更生、艰苦奋斗是共产党人的品质，是立党立国的根基，也是党员、干部立身立业的根基。延安时期，面对国民党的经济封锁和重重包围以及日本帝国主义的疯狂进攻，边区政府财政和边区军民生活面临严重困难。延安军民积极响应毛泽东同志发出的“自己动手、丰衣足食”的伟大号召，开展了热火朝天的大生产运动，有力支持了抗日前线。一路走来，党带领人民始终坚持自力更生艰苦奋斗，取得了新民主主义革命、社会主义革命和建设、改革开放和社会主义现代化建设的伟大胜利，开创了中国特色社会主义新时代，创造了一个又一个举世瞩目的中国奇迹。

习近平总书记指出：“无论我们将来物质生活多么丰富，自力更生、艰苦奋斗的精神一定不能丢，脚踏实地、苦干实干，集中精力办好自己的事情，把国家和民族发展放在自己力量的基点上。”党的二十大擘画了全面建设社会主义现代化国家、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。广大党员干部要大力弘扬自力更生艰苦奋斗的创业精神，务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争，筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。坚决战胜前进道路上的各种困难和挑战，依靠顽强斗争打开事业发展新天地。

新征程是充满光荣和梦想的远征。我们要用好陕西自身历史文化资源和红色文化资源，大力弘扬延安精神，不断加深对党的创新理论历史脉络和情感源头的认识理解，增进对习近平新时代中国特色社会主义思想的政治认同、思想认同、理论认同、情感认同，掌握好、运用好习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法，以更加坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的高度自觉，不断增强工作的科学性、预见性、主动性、创造性。要深入扎实推进主题教育，真正在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上见实效，推动高质量项目推进年、营商环境突破年、干部作风能力提升年“三个年”活动见行见效，奋力谱写中国式现代化建设的陕西新篇章。

网址：

[HTTPS://ARTICLE.XUEXI.CN/ARTICLES/INDEX.HTML?ART_ID=14619856355215906953&ITEM_ID=14619856355215906953&STUDY_STYLE_ID=FEEDS_DEFAULT&PID=&PTYPE=-1&SOURCE=SHARE&SHARE_TO=WX_SINGLE](https://article.xuexi.cn/articles/index.html?art_id=14619856355215906953&item_id=14619856355215906953&study_style_id=feeds_default&pid=&ptype=-1&source=share&share_to=wx_single)



红色文化感悟——星星之火今可燎原

产业发展中心 孙润润



油画《毛主席在井冈山》郑洪流

毛主席曾说：“星星之火，可以燎原”，表示小小的一团火未来也可以燃烧整个草原，如今，我将这句话用来形容历经120年的风风雨雨后涅槃重生的中国，形容从新中国的星星之火到如今已经建党100周年的1中国，1900年，从八国联军携手侵华开始，局势动荡，外有忧患内有内讧，到抗日战争奋战八年，国民战争坚定建党，初始的它是一团微弱的火苗，被践踏，被浇灭，被羞辱，甚至被打败。转眼间100年后，七月一日因为一个伟大的政党诞生而变得不同凡响。2021年的它变成了涅槃的龙，告诉世界，曾经的星星之火，今可燎尽世间原，建党100周年，已然把中国，变得更加强大。

2020年万事开头，我们的祖国却迎来了一场突如其来的灾难，肺炎爆发，武汉沦陷，多城遭难，无数的人在人世经历离别之痛，一场没有硝烟的战争正在慢慢地张开它的爪牙试图将中国瓜分毁灭，举国上下，无不担忧。回想起120年前的1900年，同2020年的现在都是子鼠年，八国侵华，掠夺金银，火烧圆明园，百姓逃荒，政府软弱，一时间整个中国被红色笼罩，那是血与火。曾经的盛世不再，整个城市充满哀怨与嘶吼，清政府不惜“更换奴颜事洋鬼”来欺骗自己软弱无能。所有的反抗在此刻都变得虚无，生，百姓苦；死，百姓苦。可是又有什么办法，没有人在乎一个小小的百姓生或者是死，他们都在忙着稳固自己的地位，攥紧自己的金钱，戴稳自己的金纱帽。国家陷入被侵略的危险，陷入被占领的危险，就如同那病毒一般，慢慢侵蚀他们的身体与大脑，腐朽与落败。

再回看1921年在上海的一艘小船上，有一支小小的火苗在燃烧，历经五四运动开启新民主主义革命，到土地革命时期建立第一支坚强队伍、到红军长征不怕艰苦、到解放战争我党渡江作战、解放南京，一团小小的火焰与从前挨打落败的我们不同，中国共产党带领着中国上上下下的人民一同奋斗富足，不再被侵略被挨打，妻离子

散，丧尸遍野，更多的是人民幸福生活的美满与追求小康生活的美好愿望。

现如今100年后，尽管病毒来势汹汹，可你看，举国上下都在奋力抗击疫情。武汉封城，各省自卫，钟南山院士高龄深入武汉，一大批白衣天使自愿进入一线，这是一场战争，不亚于100年前我们经历的任何一场战争，只是这一次中国强大起来了，有党带领着人们一同抗疫，政府公开透明发布疫情，拨款支援前线，习大大前往武汉慰问，他们没有逃避没有欺骗自己，因为如今是强大的中国，就算是病毒侵袭也能沉稳面对，有无数的一线工作人员远离家乡，远离自己的父母妻子孩子，去坚守在自己的岗位，有无数的医护人员不怕感染照顾生病的病人，也有无数的人因此永远地停留在2020年的世界，你可以看见那一座座曾经夜晚灯火通明车水马龙的城市，那一条条欢声笑语喧嚣热闹街道，那一幢幢无数人赖以生存和爱护的温暖的家，变得冰冷，毫无生机。这不是灾难，并不是，这是人们的自觉，自觉隔离在家，自觉不上公共场合，配合国家与党的指示，让这场没有硝烟的战争早日结束。这一次是一场战争，势均力敌的战争，不存在谁强谁弱，而是我们必将战胜，如今的中国崛起，因为现在的我们有一支先进的旗帜引领我们奋斗，指引着万万人民万众一心，一心抗疫。

这100年的区别到底是什么，是国家的日益强大，是政府的日益为政清廉，是人民的日益富有，是民族的日益雄起，这是一头曾经的雄狮，一头已经觉醒的东方雄狮，过去的100年里，遭受了无数外来侵略，看到了太多人间疾苦，如今我们让世界看见，我们的强大，我们的自如，我们的团结，如今面对疫情，我们可以一国多方支援，面对无计可施的其他国家，中国医疗队陆续支援意大利，罗马等，将自己的大爱精神传播，此时此刻我们不再是被动挨打的人，此时此刻全世界同舟共济，红色笼罩着世界，这是爱与中国红。让他们看到了属于中国的强大，属于中国的人道主义精神，举国一致，众虎同心。

回首过去的100年，我们可以清楚地了解到有很多有志之士，如同现在的我们一般，正值青春年华，却永远地留在了那一刻，用他们的生命诠释了什么叫牺牲，同为中国青少年，如今的我们没有遭受战争，没有经历血泪，我们不同于像夏明翰、焦裕禄那些千千万万无数的英雄，为党为国家为了中华未来，为现在的我们，勇敢地付出，无怨无悔。共产党员夏明翰曾经在敌人的法庭上庄重的宣布：“我信仰共产主义”，他挥笔写下就义诗：“砍头不要紧，只要主义真，杀了夏明翰，还有后来人”，如此不屈不挠忠于信仰的精神，值得无数我们后来人学习与践行。这就是他们的青春信仰，他们用生命诠释告诉我们，党是中华民族的守护神，是英勇的象征，让我们此辈少年在如今这个美好的世界里能够更加坚守他们的信仰，无限延续，不辱此生。从“嫦娥一号”到“神舟七号”，从杂交水稻的普及，从新冠疫苗的实验，无数无数的瞬间一点地拼凑成现在强大的中国，以和平之信仰，开辟未来之路。

我相信无论是国人还是外国人，都看到了如今强大的中国，那一个个为党为国家付出的英雄们，就像是戍边的战士，“但使龙城飞将在，不教胡马渡阴山。”无论是过去英勇就义的共产党员，还是现在太过于疲惫穿着防护服躺在地上睡觉的医护人员；坚守在防疫一线的钟南山院士；以各种形式参与一线的党员；拾荒老人手里破破旧旧的捐款现金；社会上不断捐赠口罩和防护服；医院外与家人隔空拥抱的护士；病房里怕麻烦护士而疚愧的病人；方舱里和医生一起跳舞的大妈……这无数的碎片一点一点拼凑，汇集成了爱，爱一点一点传递，也汇集了我们所要坚定的信仰与精神，传递给每一个在这场没有硝烟的战争中奋斗的人们，最终拼成了一幅画，这幅画的名称就叫《中国》

星星之火，今可燎原，燎的不是灾难，而是那熊熊燃烧的民族气概，我们党历经100年的锤炼，从一团星星之火变成熊熊烈火，将整个祖国燎成一片祥和与强大之气。曾经的历史需要我们时刻铭记，如今的生活则要更加珍惜，坚定于党，跟随着党，我们的祖国会变得更加强大，万众一心聚成一团星星之火，它可以在未来甚至是好几千年往后一直燃烧着，一直崛起着，让自己的子民，让世界的其他角落里的人们都看到，如今的中国，是东方的龙，是雄狮，是中华儿女的家，是中华民族的象征，是党带领着不断进步的历程，是强大的名词，这100年的改变，这100年前的政党诞生，需要的不仅仅是一腔热血或是技术与资金，更多的是民族信仰，青春之气，民族气概，坚韧团结爱国，人心齐，泰山移，人心齐，便可在坚定党的路上勇往直前。





学习红色文化
助力云翔未来

AI TECH FLSAY FUTURE

入职三个月来，在公司的党建文化熏陶下，我每天坚持在学习强国平台进行选读文章，视听学习，按时完成每日和每周答题，及时应对专项答题和挑战答题，积极参与四人赛和双人对战，坚持不懈地做到订阅、发表观点，参加强国运动等丰富多彩，寓教于乐的快乐学习活动。

学习强国平台提供的有政策法规，科普知识，财经课堂，专家授课，休闲娱乐，健康讲座，教育科技，智能融媒，网络视听，读书频道等诸多栏目，拓宽了我们的知识领域，是值得我们每一个中国公民收藏和学习浏览的学习平台。

宁静以致远，学习以强国。强国有我，学习才能强国。我们只有时刻牢记云翔有我，强国有我的责任和使命，努力学习，兢业工作，才能更好的传承发扬中华民族优良传统和优秀品质；才能使云翔再企业竞争中真正地崛起和强大；才能让中国持久的屹立于世界民族之林。

云翔赛博-技术中心-李帆

铸红色企魂、建红色文化

科技发展中心 王姝

党的十八大以来，习近平总书记紧紧围绕新时代坚持和发展中国特色社会主义的时代主题，多次强调“要把红色资源利用好、把红色传统发扬好、把红色基因传承好”。一百年来，一代代中国共产党人顽强拼搏、不懈奋斗，形成了一系列进取精神和红色传统，留下了许多红色文化和革命遗址。

红色文化形成于中国革命、建设和改革的历程之中，是指导中国人民伟大实践并取得成功的精神动力，是社会主义先进文化的重要组成部分，更是新时代实现中华民族伟大复兴的力量源泉。当下越来越多的企业开始将红色文化融入企业文化之中，从中来寻求建设优秀企业文化的素材和汲取红色精神的营养。

山东爱特云翔信息技术有限公司，作为国资控股的新兴技术企业，发展伊始，就应把传承红色基因作为塑形铸魂之基、立业建业之本来抓，推进挖红色源头、寻红色根脉、固红色基因、铸红色企魂、建红色文化的工作，始终坚持党的领导、传承红色基因、赓续红色血脉，为企业持续发展提供有力保证。

(一) 在创新中深化与融合。立足新时代发展阶段，要在党的坚强领导下，弘扬伟大建党精神，充分激活爱特云翔红色基因，以饱满的工作热情和昂扬的奋斗姿态，努力开拓企业高质量发展新局面。

(二) 高起点抓好红色基因传承。红色基因是中华民族的精神纽带，更是我们党领导人民在百年伟大奋斗历程中孕育形成的先进思想因子的结晶。要深入贯彻落实习近平总书记重要指示精神，以开展党史学习教育为契机，把红色资源利用好、把红色传统发扬好、把红色基因传承好，自觉从红色历史学习中坚定攻坚克难的信心、汲取砥砺奋进的力量，把传承企业优良传统与用好新兴技术人才，融入推动企业高质量发展、塑造企业人性化管理等具体工作中，让红色基因渗进血液、浸入心扉。

(三) 高水平抓好企业文化塑造。坚持社会主义核心价值观，把企业红色历史融入企业文化体系，进一步抓好企业文化塑造，形成内涵丰富、特色鲜明、能支撑企业发展战略、能引导全体职工的价值理念，真正将红色基因内化为企业的文化内核，助力企业高质量发展。强化企业发展的“红色引擎”，补足企业职工“红色钙”。